

COOPEDUC
Ltda.
Somos Socios



Memoria & Balance
2021

Presentación

Apreciados socios

El Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral Independiente y la Gerencia General, ponen a su disposición el detalle del ejercicio económico social cerrado el 31 de diciembre de 2021.

Asimismo reconocen y agradecen los logros obtenidos mediante el trabajo tesonero de colaboradores y la confianza permanente de la membresía a quienes va dirigido el renovado compromiso de una gestión eficiente.


Convocatoria a Asamblea Ordinaria

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO, CONSUMO, PRODUCCIÓN Y SERVICIOS "COOPEDUC" LTDA., en sesión extraordinaria de fecha 02 de Marzo del año de 2022, según acta N° 2430/2022, de conformidad con el artículo 53 de la Ley 438/94, el artículo 52 del Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y los Artículos N° 41, 45, 50 y 69 del Estatuto Social, ha resuelto convocar a ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS, a llevarse a cabo el sábado 02 de abril del cte año a las 07:00 horas, en primera convocatoria en el local del Complejo Social y Deportivo de la Cooperativa, Ruta 8 Blas Garay- Lemos para considerar el siguiente:

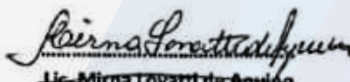
ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un (1) Presidente y dos (2) Secretarios de Asamblea, así como dos (2) socios para suscribir el acta.
2. Informe del Tribunal Electoral Independiente.
3. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y la Auditoría Externa, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021.
4. Propuesta de distribución de excedentes.
5. Estudio y consideración del Plan de Trabajo y Presupuesto de Recursos, Gastos e Inversiones para el ejercicio 2022.
6. Autorización para contraer compromisos externos hasta un máximo del 10% del total del activo. -
7. Asuntos Varios

Conforme con lo dispuesto en el artículo 54 del Estatuto Social, a falta de quórum legal en la primera convocatoria, la Asamblea Deliberativa quedará constituida una hora después, con cualquier número de socios presentes, en segunda convocatoria. -


Prof. Asunción Toledo de López
Secretaria




Lic. Mirna Lovatti de Aquino
Presidenta



Memoria del Consejo de Administración

Apreciados socios y estimados amigos de la comunidad: les presentamos esta memoria que sintetiza aspectos más relevantes de la gestión social y financiera ejecutada durante el 2021.

Las circunstancias económicas, sanitarias y sociales fueron las más desafiantes, dolorosas e inciertas en prácticamente un siglo. Tras la debacle económica ocurrida en 1929 y cuyo epicentro fue Estados Unidos no ha habido tanto trastorno en la actividad económica mundial, exceptuando la conflagración bélica internacional ocurrida entre 1939 y 1945, conocida como segunda guerra mundial. También desde el punto de vista global nos hemos vistos sacudidos por una pandemia después de cien años, recordando que el último drama sanitario aconteció en 1918. Indudablemente, las crisis, sean económicas o sanitarias, engendran dramas sociales inimaginables.

Dada la naturaleza financiera de nuestra cooperativa es relevante todo cuanto ocurre en la economía, sector tremendamente golpeado por la pandemia. Exceso extraordinario de liquidez, atípica inflación, merma productiva de bienes y servicios que, por ejemplo, cuenta la CEPAL (Comisión Económica para América Latina, de Naciones Unidas) abarcó primero al Asia, luego a Europa, América del Norte y, finalmente, a nuestra región motivando que el 90 % de los países del mundo disminuyan su producción anual, son algunos de los elementos más impactantes de este conflicto sanitario sin precedentes.

Paraguay no ha podido librarse de las indeseables secuelas económicas. Si bien al momento de elaborar esta Memoria las proyecciones económicas preliminares, tanto del Banco Central como de otros calificados pronosticadores, hablan de un crecimiento del PIB cercano al 5 %, tal incremento se da por un efecto rebote, rememorando que en los dos últimos periodos anuales el país ha decrecido (-0,4 % en 2019 y -0,8 % en 2020). Aun siendo la economía menos golpeada de la región no ha podido evitar impactos negativos en la calidad de vida de las personas. La pobreza envuelve a prácticamente un tercio de la población, es decir casi 2.000.000 de compatriotas viven en una situación social y económica muy difícil, con mínima calidad de vida.

Este panorama ha entorpecido bastante la gestión tomando en cuenta que en época de bonanza económica es mucho más fácil administrar una entidad cooperativa de intermediación financiera. De todos modos, los activos de nuestra cooperativa han crecido 10,65 %, logrando que al 31 de diciembre de 2021 alcance ₡ 642.151.216.865. La porción más grande está constituida por la cartera de crédito, que representa 70,57 %. Las inversiones líquidas en el sistema financiero nacional significan 24,4 %. Finalmente, los activos permanentes y otros marginales suman 5,03 %.

Estos activos están apalancados mayoritariamente por ahorros de todo tipo que los socios guardan con mucha confianza en la cooperativa, totalizando 64,35 %. El resto del pasivo, 8,9 %, lo integran fondos solidarios, endeudamiento externo con la Agencia Financiera de Desarrollo y rubros de menor trascendencia. Por último, el patrimonio neto institucional es 26,76 %, donde los aportes de capital de socios significan 11,21 %, las reservas, de las más altas del sector cooperativo nacional, alcanzan 12,35 % y se complementan con el resultado positivo o excedente, que en el año 2021 representó 3,20 % sobre la totalidad de activos. Y cuando el cálculo es sobre promedio de activos tal porcentaje aumenta a 3,36 %.

El flujo de ingresos arrojó entrada por ₡ 93.189.628.233. El 80,30 % corresponde a intereses y comisiones por préstamos, 9,35 % a rendimientos por inversiones en el sistema financiero nacional, complementándose la diferencia con otros ingresos marginales. Por su parte hubo egresos por ₡ 72.651.562.446, donde 52,65 % son los gastos operativos, 31,25 % es el costo financiero y 16,10 % corresponde a provisiones de la cartera de crédito.

Tales entradas y salidas condujeron a un excedente final de ₡ 20.538.065.787, superiores en 13,58 % al excedente del ejercicio anterior. Uno de los retos más grandes en estos tiempos sanitarios oscuros fue obtener un grado razonable de rentabilidad. Creemos que la disciplina financiera y adecuada gestión de riesgos mantenidas ya durante varios años son claves para estos resultados.

Tal como ocurrió en el mundo en nuestro país fue periodo de mucha liquidez, de tasas pasivas muy bajas en el sistema financiero y de la más alta inflación en la última década. Estas tres situaciones también han desafiado enormemente esta gestión. El exceso de liquidez, si bien impulsa el ahorro y el crecimiento de la cooperativa, también impone retos por el lado del precio del servicio principal de la institución pues tasas pasivas inusualmente bajas normalmente presionan también hacia abajo a las tasas activas. Por último, la

inflación es desafío para todos, corroe el poder adquisitivo de la población y aumenta la incertidumbre sobre el futuro.

Otra derivación de la disciplina financiera es haber podido mantener inalterables los servicios sociales. Una vez más se han entregado 200 becas a socios estudiantes y 29.258 subsidios de distinta índole. Han persistido también los emblemáticos proyectos de cuidado ambiental. La cultura, las artes, los deportes y la gestión de distintos tipos de organizaciones civiles han sido apoyados con mucho ímpetu, sin que el magro desempeño económico impida cortar beneficios tan importantes para nuestros socios y sus comunidades. Esta Memoria detalla en las siguientes páginas todo cuanto hemos gestionado en estos ámbitos.

Una vez más la sólida relación con tantas cooperativas, con empresas privadas y con el estado nos permitió brindar ingentes beneficios a tantas familias. Con las Centrales, las Federaciones y las Confederaciones hicimos sinergia para que el movimiento cooperativo nacional amplifique resultados positivos hacia la sociedad. Con el sector privado y con el gobierno coordinamos esfuerzos e invertimos recursos. En tal sentido, por ejemplo, continúa el colosal proyecto de alimentación con leche de soja, con el cual beneficiamos directamente a 5.000 personas integrantes de 1.000 familias de los distritos de Iturbe y Caazapá. Aportar para que la gente se alimente, para que los niños puedan crecer sanos, para combatir el hambre, es uno de los orgullos más grandes de COOPEDUC.

Otra consecuencia del caos sanitario producido por la pandemia covid-19 fue posponer hacia fin de año la asamblea ordinaria que tradicionalmente se realiza en el primer cuatrimestre. En tal reunión fueron renovados los mandatos de cuatro integrantes del consejo de administración. Asimismo, hubo modificación parcial en otros estamentos electivos. Para quienes administramos esta cooperativa fue motivo de mucho orgullo que los socios hayan decidido ratificarnos la confianza. El agradecimiento va unido, una vez más, al compromiso inquebrantable de disciplina financiera y de una adecuada gestión de riesgos principalmente para cuidar el ahorro de los socios.

El 2021 ha sido también oportunidad para volver a reflexionar sobre la estrategia institucional. La atipicidad económica de los últimos dos años exigía este análisis. En noviembre hemos acordado mantener las principales líneas estratégicas que han caracterizado nuestra gestión. La solvencia, la rentabilidad adecuada, la prudencia financiera y la gestión de riesgos son las metas más importantes.

El futuro próximo causa cierta intimidación con los retos inherentes a la tecnología, a la automatización, a las nuevas maneras de trabajar y por supuesto las nuevas formas de trabajo. Exige de nosotros, administradores de cooperativas financieras, acompañar tales retos con férrea y disciplinada gobernanza corporativa. También es compromiso embarcarnos en estos temas.

El año pasado se cumplieron 49 años de existencia de nuestra cooperativa. Lo hemos conmemorado con un par de conferencias de muy alto nivel técnico. El presidente del Banco Central del Paraguay, el representante de nuestro país ante el Fondo Monetario Internacional y dos destacados economistas más estuvieron ilustrándonos sobre el panorama internacional, sobre la realidad económica paraguaya, sobre los desafíos del cambio climático y también sobre la gestión de riesgos y la gobernanza corporativa.

Esta síntesis de gestión, sumada a las de ejercicios anteriores, reflejan cuánto nos hemos preparado para llegar al cincuentenario de nuestra querida cooperativa con elementos potentes de calidad de gestión, fortaleza patrimonial y resultados razonables. Es lo menos que podemos ofrecer a nuestros socios, sobre todo a quienes depositan sus ahorros en la institución y merecen que les brindemos la tranquilidad de saber que sus recursos están bien protegidos.

Agradecemos enormemente la confianza de todos, socios, compañeros dirigentes y colaboradores. Creemos firmemente que el cooperativismo es mecanismo de solución de problemas y satisfacción de necesidades humanas y seguiremos bregando por cuidar con ahínco que cumpla con todos sus cometidos, expresados tan noblemente en los principios universales que lo rigen.

Muchas gracias...

**Consejo de Administración
COOPEDUC Ltda.**

COOPEDUC Ltda.

Fundada en Villarrica en el año 1972, por medio de la unión de unos 150 docentes visionarios, que decidieron formar una cooperativa, para enfrentar una corriente de usura, constituyéndose así la Cooperativa de Ahorro y Crédito de Educadores del Guairá, el 4 de noviembre de 1972. Actualmente cuenta con más de 80.000 socios activos.

Entidad cooperativa sin fines de lucro, con Personería Jurídica reconocida según Decreto N° 1591 del 31 de octubre de 1973. Conforme a la Resolución N° 119 del INCOOP del 3 de Noviembre de 1997, se denomina oficialmente Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios COOPEDUC Ltda., para adecuar su estructura y funcionamiento a las disposiciones de la Ley 438/94 “De Cooperativas”.

MISIÓN

Brindar servicios de alta calidad para el mejoramiento de la vida de sus asociados.

VISIÓN

Cooperativa enfocada en la satisfacción de sus asociados, reconocida por su alto compromiso social-educativo y excelencia operacional.

POLÍTICA DE CALIDAD

Brindar satisfacción a nuestros socios, atendiendo sus expectativas y requerimientos e impulsando una cultura de calidad basada en la honestidad, el liderazgo, la solidaridad, el comportamiento ético y el desarrollo del talento humano. Para ello cumplimos principios y valores cooperativos, con énfasis en la responsabilidad social y la protección del ambiente, acatamos normas aplicables y mejoramos permanentemente nuestros procesos y servicios.

Consejo de Administración Acta Nro. 2.201
22/10/2018 Versión 3

PROPUESTA DE VALOR

Somos socios de nuestros socios, los acompañamos en su vida trabajando por su libertad financiera, brindando servicios financieros accesibles y beneficios sociales tangibles para el socio y la comunidad. El dinero de nuestros ahorristas está siempre seguro y respaldado en nuestra solvencia, trayectoria y experiencia.



Gestión de calidad certificada por Norma ISO 9001:2015

Basada en la mejora continua de sus procesos, comunicación eficiente, tecnología adecuada y un plantel de colaboradores enfocados en una cultura de calidad con el fin de satisfacer a la membresía.





Gobierno corporativo

La Asamblea

Constituye la máxima autoridad de la Cooperativa, sus decisiones adoptadas conforme a la ley, el decreto reglamentario N° 14.052/96, el estatuto y otras disposiciones reglamentarias, deben ser acatadas por estamentos directivos y socios.



El Consejo de Administración

Es el órgano directivo y ejecutivo de la Cooperativa y su representante legal. Está constituido por 7 miembros titulares y 3 suplentes electos en asamblea.



Junta de Vigilancia

Es el órgano contralor interno de la Cooperativa y está constituido por 5 miembros titulares y 2 suplentes electos en asamblea.



Tribunal Electoral Independiente

Estamento que se encarga de los aspectos vinculados a las asambleas, organización y fiscalización de comicios electivos de los órganos de gobierno principales como así también otras comisiones temporales instituidas por asamblea.



Gerencia

Gerente General: Lic. Adolfo Balbuena Fernández, **Gerente de Servicios:** Lic. Alicia Peña Benítez, **Gerente de Operaciones:** Lic. Ramón Méndez, **Gerente de Tecnología e Innovaciones:** Lic. Juan Marcelo Saucedo





Nómina de estamentos directivos

Consejo de Administración

Presidente:	Lic. Mirna Lovatti de Aquino
Vice Presidente:	Prof. Abraham Vázquez
Secretaria:	Prof. Asención Toledo de López
Tesorera:	Lic. Graciela Escobar de Cabrera
Pro Tesorera:	Lic. Felipa Paniagua de Jorgge
Vocales:	Abog. Liliana Melgarejo de Betancourt Prof. Basilio Antonio Fleitas Núñez

Junta de Vigilancia

Presidente:	Prof. Jorge Martínez
Vice Presidente:	Lic. Norma Alvarenga
Secretario:	Abog. Wualter Verdecchia
Vocales:	Lic. Elvio Areco Lic. Norma Fernández

Tribunal Electoral Independiente

Presidente:	Prof. Rubén Darío Doldán González
Vice Presidente:	Abog. María Elizabeth Aranda Valenzuela
Secretario:	Abog. Teófilo Garcete López
Vocales:	Lic. Rogelio Antonio Barreto López Lic. Mirian Leticia Duré Duarte

Comités Auxiliares

Comité de Educación

Presidente:	Lic. Felipa Paniagua de Jorgge
Miembros:	Lic. Lidice Marecos de Vera Lic. Berna Lisa Giménez Prof. Néstor López Prof. Soraya Barreto

Comité de Arte y Cultura

Presidente: Prof. Estela Galeano
Miembros: Sra. María Luisa Brizuela
Sr. Carlos Fleitas

Comité de Créditos

Presidente: Lic. Graciela Escobar de Cabrera
Miembros: Lic. Adolfin Benítez de Peña
Prof. Juliana Giménez
Sr. Nelson Gutiérrez
Lic. Eduardo Escobar Torreani

Comité de Género

Presidente: Abog. Liliana Melgarejo de Betancourt
Miembros: Prof. Blanca González Duarte
CPN. Mónica Peralta de Silvera
Prof. Cleofa González Vda. de Duarte
Lic. Jazmín Toledo Farías

Comité de Solidaridad

Presidente: Prof. Ramona Britez
Miembros: Dra. Diana Aquino de Vázquez
Dra. Sofía Vázquez
Dra. Rumilda Paniagua
Dr. Rubén González

Comité Juvenil

Presidente: Abog. Liza Ramona Ortiz
Miembros: Abog. Patricia Luján López
Abog. Celso Ariel Benítez

Comité de Sucursales

Presidente: Prof. Nelly Chamorro de Brizuela
Miembros: Prof. Isidora Pintos de Espínola
Lic. Wilma Arias
Prof. Valeria Sánchez de García

Comité de Recuperación de Créditos

Presidente: Abog. Héctor Osvaldo Marecos
Miembros: Abog. Carmen Escobar Azuaga
Abog. Mariano Martínez

Comité de Planificación

Presidente: Lic. Lucía Echaury de Nill
Miembros: Prof. Nancy Arzamendia de Caballero
Sra. María Melgarejo

Comité de Deportes

Presidente: Prof. Abrahán Vázquez
Miembros: Prof. Wilfrido Barreto
Sr. Cristhian Lovatti
Lic. Abrahán David Vázquez
Sr. Rubén Darío Aquino

Comité de Ecología y Medio Ambiente

Presidente: Abog. Digno E. Cabrera Benítez
Miembros: Lic. Francisca B. Peralta de Traversi
Abog. Winston Benítez
Ing. Carlos Víctor Espínola Pintos
Sr. Héctor Leoncio Vera Fernández

Comité de Reconversión Agrícola

Presidente: Prof. Basilio Antonio Fleitas
Miembros: Lic. Luis Alfredo Maidana
Sr. Jhon Betancourt Sepúlveda
Sr. Teobaldo Caballero
Prof. Clara Ríos

Comité de Apoyo en Sucursales

Comité de Independencia

Presidente: Prof. Miryan Elizabeth González
Miembros: Prof. Elida Arévalos de Leiva
Prof. Perla Mariza Cristaldo

Comité de Caazapá

Presidente: Prof. Mirian Dávalos de Vázquez
Miembros: Sra. Cristina Bareiro de Ramírez
Prof. Fanny Lorena Acosta de Díaz

Comité de Mauricio José Troche

Presidente: Prof. Mary Estela Barrios de Meaurio
Miembros: Prof. Inocencio Estigarribia
Sr. Arnaldo Gustavo González Benítez

Comité de Tebicuary

Presidente: Sra. Carmen Liñán de Lichi
Miembros: Prof. Myrian Elizabeth Pintos de Garcete
Prof. Miryan Rosa Zaracho de López

Comité de Iturbe

Presidente: Sr. Lucio Ruiz Álvarez
Miembros: Prof. Herenia Rodas de Silvera
Sra. María Isabel González

Comité de San Juan Nepomuceno

Presidente: Sra. Sirlene Sosa Maldonado
Miembros: Sra. Lourdes Estela López Fretes
Prof. Rosa Arzamendia Brizuela

Comité de Yataity

Presidente: Prof. Carolina Giménez
Miembros: Prof. Pablo Melgarejo
Prof. María Estela Cáceres de Benítez

Comité de Paso Yobai

Presidente: Sra. Aquilina Montiel de Burgos
Miembros: Sra. María Soledad Insfrán Marecos
Prof. Perla Mariza López

Comité de Caaguazú

Presidente: Lic. Rosa María Borja
Miembros: Sra. Nilsa Eusebia Torres
Prof. Silvio Oviedo

Comité de Juan León Mallorquín

Presidente: Sra. María Lorena Salas
Miembros: Prof. Tolentino Bobadilla
Sra. Rosa María Monges

Comité de Ciudad del Este

Presidente: Sra. Mirtha Elizabeth Alvarenga
Miembros: Sra. Perla Rasch
Prof. Gladys Melgarejo



Nómina de colaboradores

Casa central

Consejo de Administración

Secretaría General:

Lic. Laura Angélica Peralta

Secretarías Auxiliares:

Lic. Mirian Angélica García Díaz

Sra. Viviana Mabel Cabrera Legal

Choferes:

Sr. Gustavo Ramón Aquino Lovatti

Sr. Adrián Báez Machuca

Sr. Ulpiano Baeza Alderete

Oficial de Cumplimiento:

Lic. Ricardo Paniagua

Encargado de cumplimiento:

C.P.N. Rubén Darío Villar Alarcón

Departamento de Recursos Humanos

Jefe de Departamento:

Lic. Sonia Elena Riveros Rivaldi

Encargada de Gestión Operativa:

Lic. Marta Liliana Ortiz de Keudell

Encargada de Desarrollo y Calidad:

Lic. Edith Lourdes Benítez Martínez

Instructora de Gimnasio:

Sra. Nora Lorena Martínez Aranda

Auditoría Interna

Auditor Jefe:

C.P.N. Rodolfo Javier Castro Barrios

Enc. de Auditoría Financiera y Regulatoria:

Lic. Susana Raquel Alfonso de Duarte

Enc. Auditoría Operativa y Sucursales

C.P.N. José Augusto Rivas Villalba

Audidores Junior:

Abog. Luis María Demattei Sánchez

Sr. José Eduardo Peña Benítez

Gerencia General

Gerente General

Lic. Adolfo Arsenio Balbuena

Encargado Unidad de riesgos:

Mgtr. Teodoro González López

Asistente de Gerencia:

C.P.N. María Auxiliadora Álvarez Palacios

Gerencia de Tecnología e Innovaciones

Gerente:

Mgtr. Juan Marcelo Saucedo

Jefe de Departamento:

Prog. Pedro Ariel Vázquez Machuca

Staff:

Lic. Antonio César Castillo Gómez

Encargado de Redes:

Lic. Rodrigo Abrahán Lovatti Leiva

Encargado de Base de Datos:

Prog. Marco Antonio Encina Griffith

Prog. Enso González Vergara

Encargado de Infraestructura:

Lic. Oscar Antonio González López

Auxiliar:

Ing. Herminio David Cardozo Toledo

Gerencia de operaciones

Gerente:

Lic. Ramón Méndez

Departamento Administrativo

Jefe de Departamento:

Lic. Alba Elizabeth Corvalán de Bogado

Área Tesorería

Encargada:

Lic. Virginia Benítez Ortiz

Sub Encargada:

Lic. Rocío Elizabeth Resquín Núñez

Auxiliares:

Lic. María Auxiliadora Brizuela de Valdez
Lic. Carolina Martínez Alderete
Lic. Miguel Genaro Vera Ramírez

Cajeros:

Abog. Gabriel Ávalos Cardozo
Econ. Fátima Angelina Figueredo Benítez
Sr. Arturo Javier Toledo Acosta
Lic. Carlos Alberto Rivas Melgarejo
Mgr. Guido Andrés Keudell Odecino
Lic. José María Alfonso Pereira

Área Adquisiciones y Mantenimiento**Encargado de Área:**

Lic. Emiliano Núñez Benítez

Sub Encargada:

Lic. María Luz Lovatti Leiva

Recepcionista:

Sra. María Guadalupe Alderete Fernández

Auxiliar de Mantenimiento:

Sr. Elvio Ramón Alderete Villalba

Auxiliar de Cafetería y Limpieza:

Sra. Deolinda Beatriz Duarte Pereira

Sra. Bernardina Elizaur Oviedo

Personal de Mantenimiento:

Sr. Rigoberto Leiva Acosta

Sr. Ramón López Domínguez

Sr. Rodolfo Peralta Britez

Departamento Contabilidad**Jefe de Departamento:**

Lic. Adela María Mercedes Benítez Lovatti

Encargado de Operaciones Fiscales:

Abog. Ariel Eduardo Fleitas Barrios

Encargada de Archivo Contable:

Sra. Claudia Mabel Medina de Caballero

Auxiliar:

C.P.N. Sandra Liliana Leiva Fernández

Gerencia de Servicios**Gerente:**

Lic. Alicia Ramona Peña Benítez

Departamento de Marketing**Encargada:**

Lic. Claudia Patricia Santacruz Alvarenga

Auxiliar:

Lic. Viviana María Blanco Velázquez

Departamento Servicios No Financieros**Jefe de Departamento:**

Mgr. Hilda Augusta Cena de Silguero

Área Servicios Cooperativos**Encargada:**

Lic. Eleida Natalia Ríos

Auxiliares:

C.P.N. María Teresita Duarte Barrios

Sra. Marta Beatriz Legal de Echaury

Área de Educación**Encargada:**

C.P.N. Zully Antonia Segovia Giménez

Bibliotecario:

Lic. Reinaldo Andino Albarenga

Auxiliar:

Sr. Hugo Abraham Andino Ríos

Departamento Servicios Financieros**Jefe de Departamento:**

Lic. Liz Gabriela Silvero Sánchez

Área Agropecuaria y desarrollo rural**Encargado:**

Ing. Diego Adrián Monges Santacruz

Técnica de campo:

Ing. Adriana Avalos Acosta

Auxiliar:

Sr. Benito Osmar Duarte Leiva

Área Tarjetas de Crédito

Encargada:

Lic. Sonia Elizabeth Acosta de Delgado

Auxiliar:

Sra. Lorena Beatriz Machuca Fonseca

Área Captación de Ahorro

Encargada:

Lic. Clara Francisca Cabrera Meaurio

Sub Encargada:

Lic. Karina Griselda Montiel Ojeda

Auxiliar:

Sr. Paulo Isidro Vera Ortiz

Área Créditos PYMES

Encargado:

Lic. Ramón Antonio Silvera Irala

Asesores de créditos:

Abog. Francisco Javier Alfonso Domínguez

Lic. Cristian Benítez Pereira

Sr. José Albino Cena

Lic. Oscar Fernando Figueredo Peralta

Lic. Jorge Javier Galeano Matto

Lic. Mario Roberto López Segovia

Sr. Ramón Aníbal Ortiz Rojas

Sr. Marcos Pastor Mallorquín

Área Créditos Consumo

Encargada de Área:

Mgtr. Sonia Elizabeth Paredes Gill

Asesores de créditos:

Sra. Esmilce Emiliana Brítez Benítez

Prof. Laura Mariela Britos Gallatti

Lic. Leticia Beatriz Duarte Leiva

Sra. Romina Auxiliadora Duarte Giménez

Prof. Francisco Javier Mallorquín Vergara

Lic. Modesta Magdalena Molinas Rojas

Lic. María Celia Ramírez de Paredes

Lic. Cynthia Mariela Ortigoza Álvarez

Abog. Cecilia Esther Rivas Sandoval

Área Riesgo Crediticio

Encargado de Área:

Lic. Luis Antonio Monges Alonso

Analista de riesgo crediticio:

Lic. Gustavo David Montiel Colman

Asesor de crédito:

Prof. Erico Javier Caballero Figueredo

Área Recuperación de Créditos

Encargada de Área:

Sra. Marta Beatriz Corvalán Villanueva

Auxiliares:

Lic. Christian Joel Chamorro Peña

Lic. María Elizabeth Monges Leiva

Archivo Central

Encargada:

C.P.N. Norma Delia Méndez de Martínez

Auxiliar:

C.P.N. Felipe Santiago González Alvarenga

Departamento de Sucursales

Jefe de departamento:

Lic. Rosana Rodas Cabral

Encargado de gestión:

Sr. Ariel Ramón Insfrán Bogado

Encargada operativa:

Lic. Bernarda Irala de González

● Sucursal Independencia

Responsable de la Sucursal:

Sra. Sara Mabel Mercado Miranda

Asesores de créditos:

Lic. Eva Elizabeth Ortigoza Schluter

Sr. Germán Oviedo Rojas

Lic. Rodrigo Daniel Dávalos Silva

Cajero:

Lic. Ernesto Fabián Faría Mercado

Auxiliar:

Lic. María Lorena González Ramos

• **Sucursal Caazapá**

Responsable de la sucursal:

Lic. Zenón Diosnel Benítez Duarte

Tesorerera:

Ing. Alma Yanira Céspedes Guerrero

Asesores de créditos:

Lic. Mónica Becker Talavera

Lic. Rodrigo Ramón Cortesi Zayas

Lic. Silvia María Escobar Noguera

Sr. Rubén Darío Giménez Benítez

Lic. Cristian Arnaldo Ramírez Ortiz

Cajera:

Lic. Romina Teresita Núñez Cárdenas

Auxiliar:

C.P.N. Doralía Paiva Benítez

• **Sucursal M.J. Troche**

Responsable de la Sucursal:

Lic. Julia Espínola de Martínez

Tesorerera:

C.P.N. Ada Noemí García Sánchez

Asesores de créditos:

Lic. Ana Rosa Ayala

Lic. Ronald David Barrios Figueredo

Prof. Enrique Martínez Samudio

Lic. Vidalía Aurora Bogado Vera

Cajera:

Sra. Ana Beatriz González Espínola

• **Sucursal Tebicuary**

Responsable de la Sucursal:

C.P.N. Rosa Concepción Rotela Colmán

Tesorerera de la Sucursal:

Lic. Maura Concepción Muñoz Portillo

Asesores de créditos:

Lic. Ricardo Benítez Ortiz

Sr. Marcelo Fabián Chávez

Sr. Lucas Iván López López

Cajera:

Lic. Analía Michelle Foerster Lezcano

• **Sucursal Iturbe**

Responsable de la Sucursal:

Sr. Juan Carlos Toledo Bruno

Tesorerera:

C.P.N. Gabriela Sofía Rodríguez Ibarra

Asesores de créditos:

Lic. Jorge Daniel Ayala Cortessi

Sr. Carlos Jesús Ayala Ríos

Lic. Fany Tillería Moreno

Cajera:

C.P.N. Leticia Benítez Benítez

• **Sucursal San Juan
Nepomuceno**

Responsable de la Sucursal:

Prof. Waldis Francisco Benítez Centurión

Tesorero de la Sucursal:

Lic. Roberto Alvarenga Mendoza

Asesores de créditos:

Sra. Sintia Maribel Fraguada Duarte

Lic. Jorge Daniel Mendoza Bagnoli

Lic. Nilsa Adelia Molinas Ruiz

Sr. Pedro Ramón Ruiz Díaz

Cajera:

Lic. Ana Belén López Sosa

Auxiliar:

Lic. Diana Rosa Álvarez Ortiz

• **Sucursal Yataity**

Responsable de la Sucursal:

C.P.N. Milciades Daniel Ovando Subeldía

Asesor de créditos:

Lic. Blaz Alfredo Alves Arias

Lic. Liz Sandra Gauto Talavera

Cajera:

Lic. Nancy Ramona Arce Duarte

Auxiliar:

C.P.N. Analía Rebeca Duarte Samudio

• Sucursal Paso Yobai**Responsable de la Sucursal:**

Lic. Luis Troadio Brizuela Samaniego

Asesor de créditos:

Sr. Jorge Armando Duarte López

Lic. Manuela Oviedo Ibarra

Lic. Sannie Jazmín Samaniego Benítez

Cajera:

Lic. Gloria Mabel Paniagua Resquín

Auxiliar:

Sta. Diana Noemí Brites Leiva

• Sucursal J.L. Mallorquín**Responsable de la Sucursal:**

Lic. Oscar Soto Espínola

Tesorero:

Lic. Fabio Rodrigo Dávalos Torres

Asesores de créditos:

Lic. Juan Gabriel Arce Mendoza

Sra. Bárbara Ángela González

Lic. Juan Velázquez Saucedo

Cajera:

Lic. Aida Santacruz Sánchez

• Sucursal Caaguazú**Responsable de la Sucursal:**

Lic. Petronila Zaracho de Domínguez

Tesorera:

Lic. Marlene Concepción Colmán González

Asesores de créditos:

Lic. Sara González Armoa

Sr. Juan Carlos Almada Ramos

Lic. Carlos Brítez Gómez

Lic. David Javier Casco Torres

Lic. Edgar Darío Chávez

Prof. Mabel Rossana Torres Almada

Cajera:

Lic. Lisa Silvina Sanabria Florentín

Auxiliares:

C.P.N. Sady Katherine Aveiro Benítez

C.P.N. Fany Mariela Martínez Romero

• Sucursal Ciudad del Este**Responsable de la Sucursal:**

Sr. Julián Antonio Benítez Lovatti

Tesorera:

Lic. Jéssica Samantha Ortiz Rivas

Asesores de créditos:

Sra. Fátima Teresita Aguilera Ortiz

Sra. Ana Mariza Cano Cardozo

Ing. Benito Andrés González Alegre

Sr. Diego David Lezcano Benítez

Lic. Juan Manuel López

Lic. Cayo Darío Oviedo Leguizamón

Cajera:

Sra. Jéssica Paola Escobar Aguinagalde

Auxiliar:

Sra. Noelia Concepción Bareiro Miño

• Sucursal Coronel Oviedo**Responsable de la Sucursal:**

C.P.N. Sonia Marlene Páez Duré

Tesorera:

Lic. Lilian Rossana Duarte Bogado

Asesores de créditos:

C.P.N. Fernando Agustín García Ferreira

C.P.N. Luis Miguel Goiris Goiris

C.P.N. Carolina Noemí Martínez A

Lic. Diana Elizabeth Torres Fidabel

Lic. Abel Ladislao Martínez Florentín

Cajera:

Lic. María Mercedes Centurión Villalba

Auxiliar:

Lic. Néstor Fabián Macoritto Mendoza



01

Primer principio:
"Membresía abierta y voluntaria"



Las Cooperativas son organizaciones voluntarias abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía, sin discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa.

COOPEDUC Ltda., brinda la posibilidad de formar parte de la institución con una cuota de ingreso no retornable de Gs. 50.000; aporte mensual de Gs.12.000; solidaridad Gs. 5.000; otros (salud, sepelio personal y deporte) Gs. 8.000; total Gs 75.000.

Ingreso de socios

En el año 2021 se asociaron a la 6.776 personas, siendo hombres 3.425; mujeres 3.342 y 9 personas jurídicas.



3.342 Mujeres

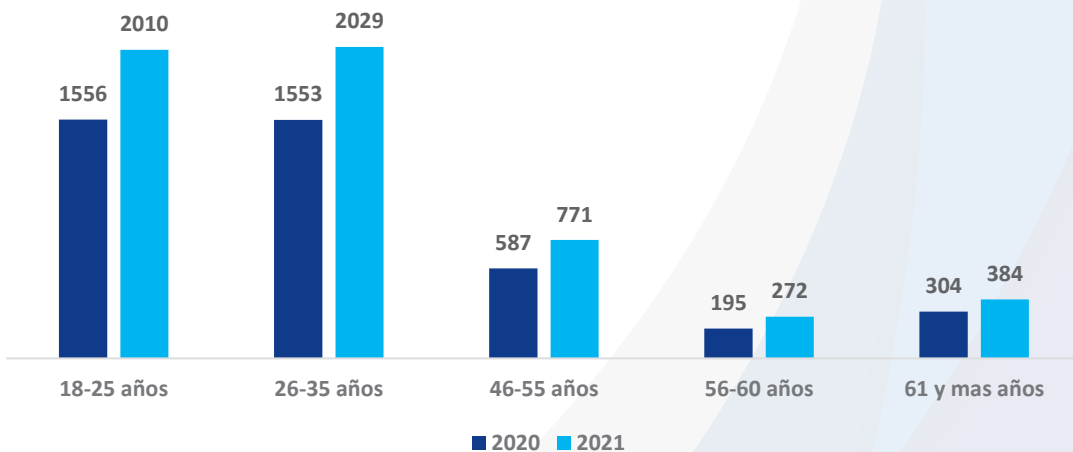


3.425 Hombres



9 Personas Jurídicas

Se presenta la comparación de ingreso de socios en los dos últimos años



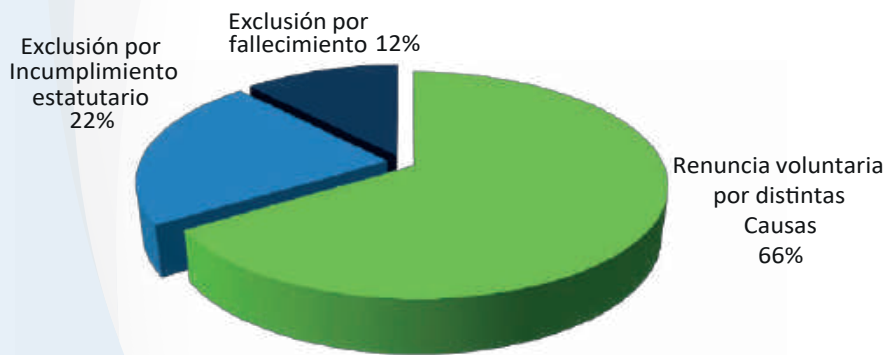
Salida de socios

Durante el presente ejercicio se registraron 3.990 salidas. Se retiraron voluntariamente un total de 2.634 personas; por fallecimiento 475 y exclusión por incumplimiento estatutario 881 personas. Son 1.909 hombres y 2.081 mujeres.

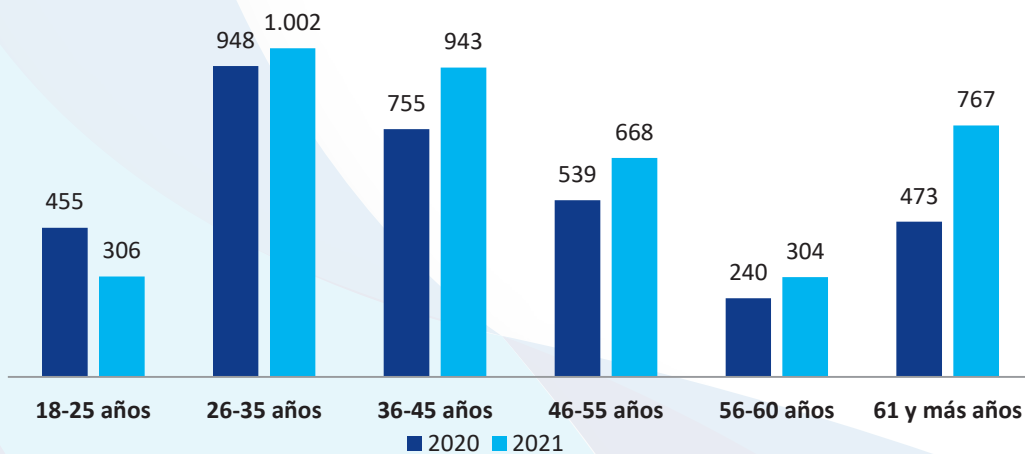
Pérdida de socios por género



Retiro de socios según sus causas



Socios retirados por grupos de edades



Composición de la membresía
 COOPEDUC Ltda., cuenta con 80.947 asociados.



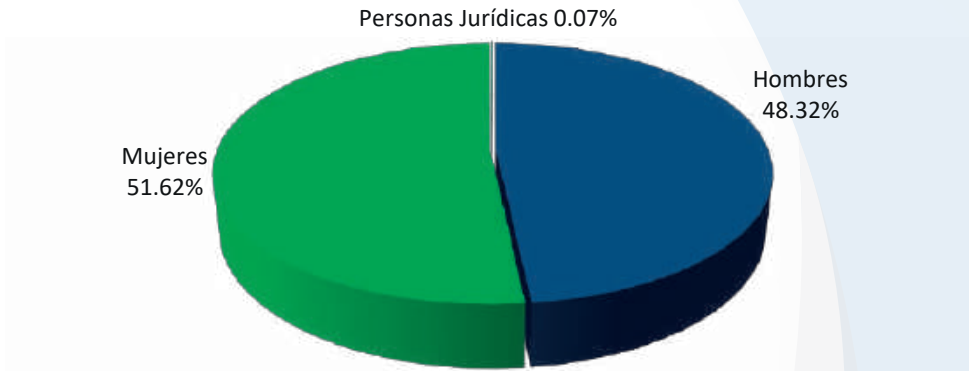
41.781 Mujeres



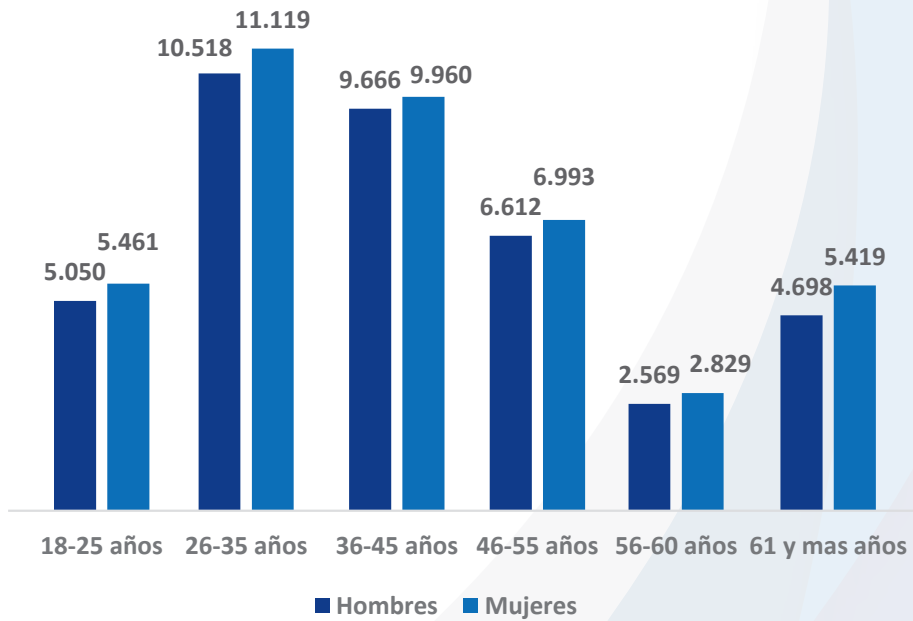
39.113 Hombres



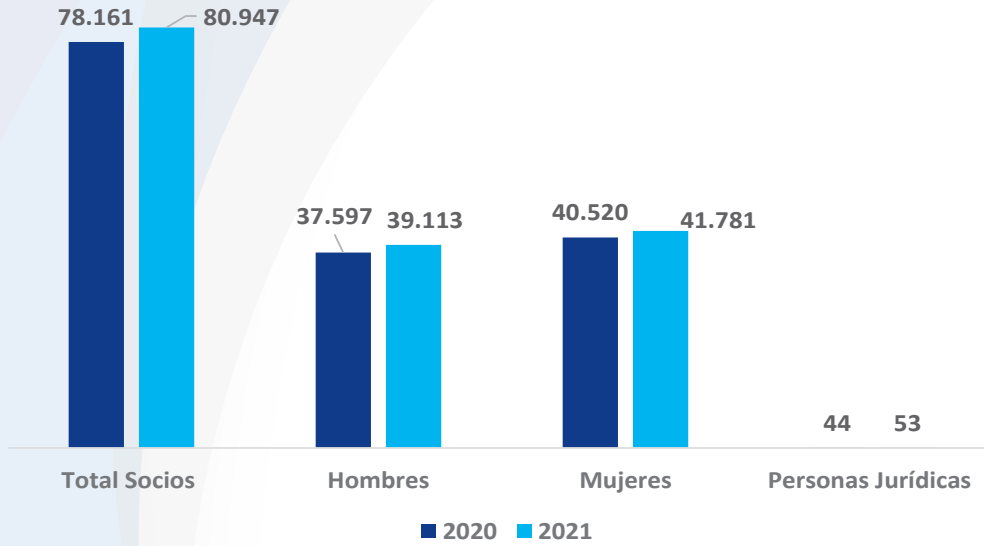
53 Personas Jurídicas



Membresía por edad y sexo



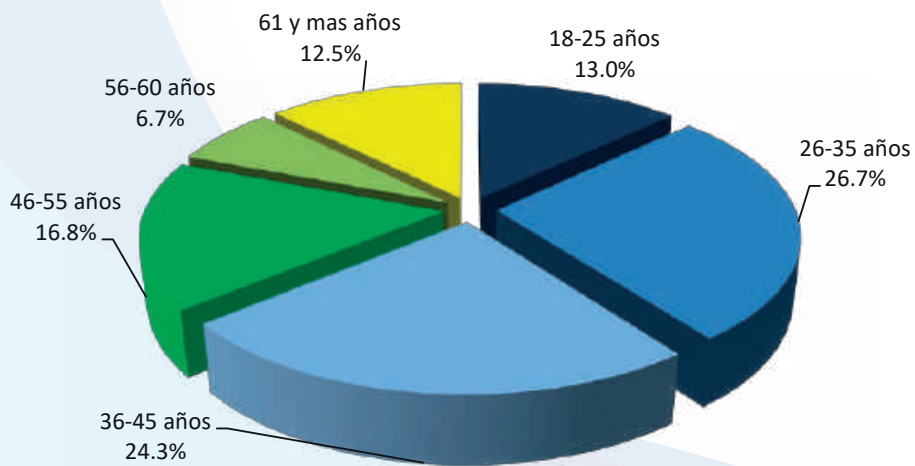
Total de socios años 2020 - 2021



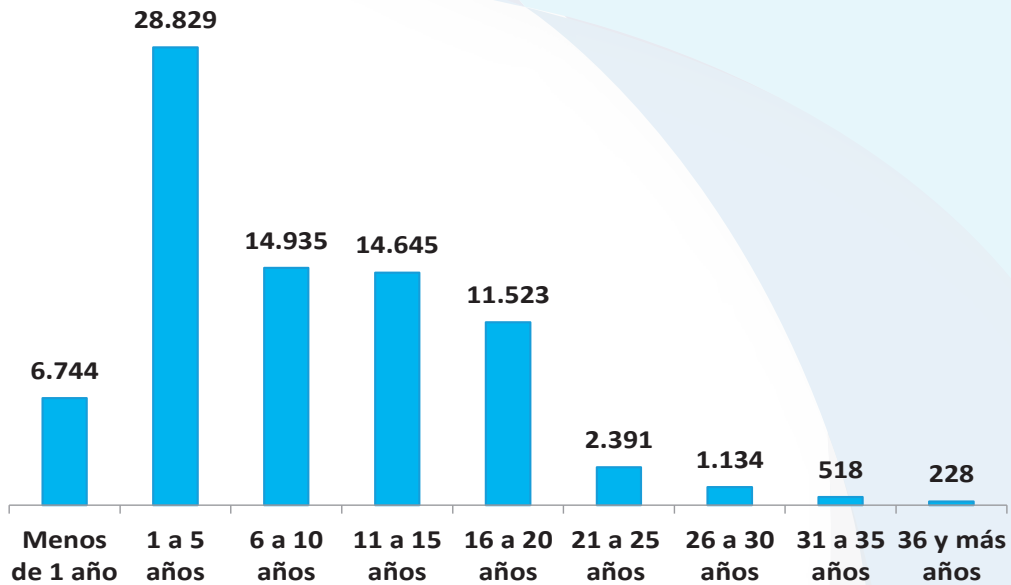
Composición de la membresía por grupos de edades y antigüedad como socio.

El grupo mayoritario tiene entre 26 a 45 años, representando un 51% de la membresía, 19.2% son mayores de 55 años; El 13% de los socios corresponde al grupo de jóvenes menores de 26 años.

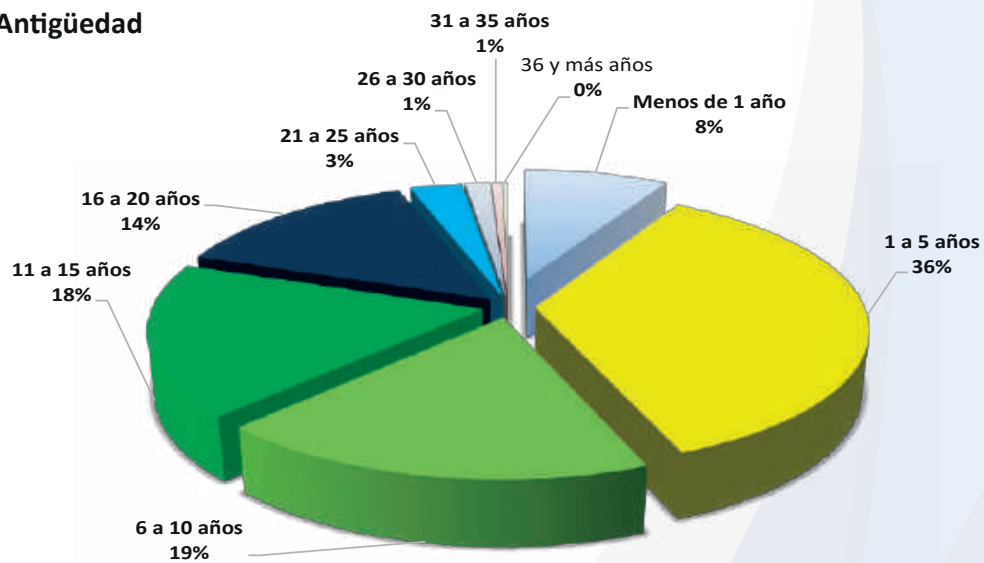
Membresía por grupos de edades



Rango de antigüedad de la membresía

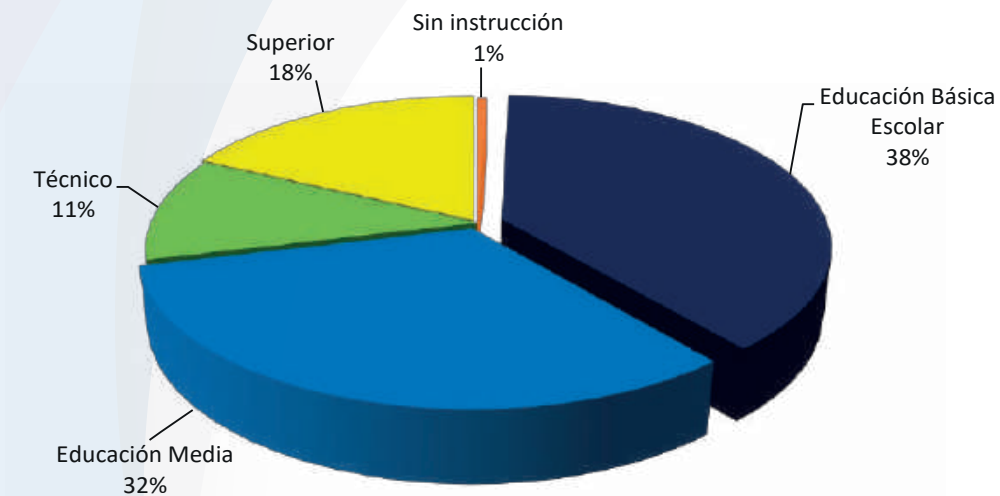


Antigüedad

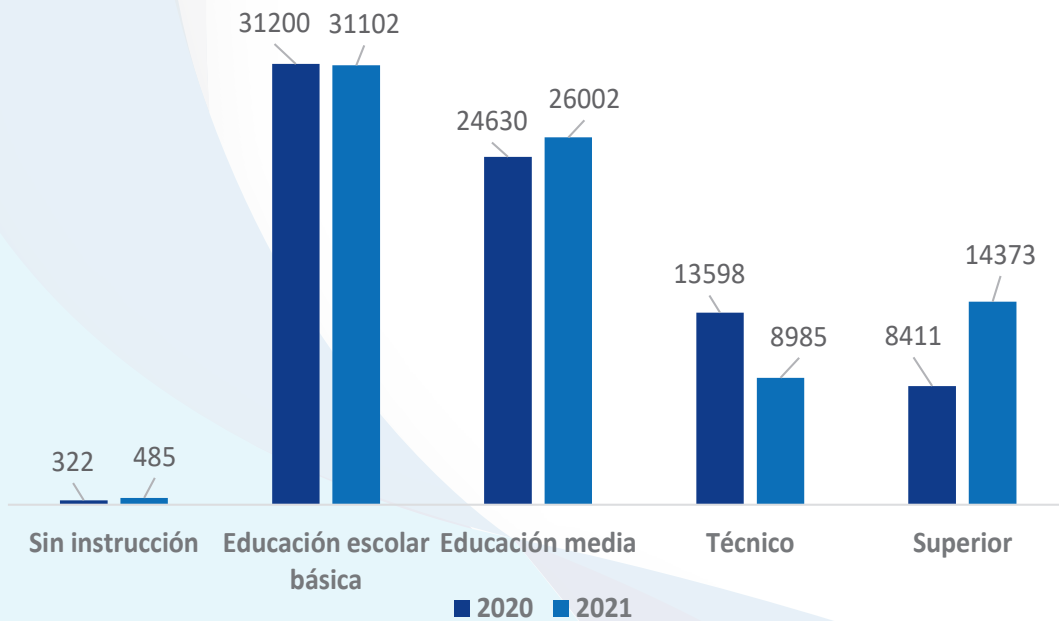


COOPEDUC tiene 4.271 socios con más de 20 años de antigüedad en la institución (frente a 3.647 socios del año pasado) y 50.549 socios con menos de 11 años de antigüedad

Grado de instrucción de la membresía.



Comparativo años 2020 – 2021 Grado de instrucción de la membresía



Fiel al primer principio “membresía abierta y voluntaria” los socios son de todas las edades, con distintos grados de instrucción, como también de diversas ocupaciones conforme se visualiza en la siguiente tabla.

Composición de la membresía por ocupación, comparativo años 2020 y 2021

Ocupación	Años			
	2020		2021	
	No.	%	No.	%
Empleados	7.065	9	7.164	8,9
Comerciantes	6.728	8,6	6.767	8,4
Oficios (Electricista – plomero – carpintero etc)	19.792	25,3	20.509	25,3
Docente	583	0,7	632	0,8
Ama de casa	3.694	4,7	3.815	4,7
Profesionales	12.752	16,3	13.286	16,4
Agricultor	5.073	6,5	5.437	6,7
Estudiantes	5.976	7,6	6.241	7,7
Otros	2.023	2,6	2.096	2,6
Jubilados	950	1,2	913	1,1
Artesano	205	0,3	239	0,3
Funcionarios públicos	10.678	13,7	11.220	13,9
Microempresarios	2.642	3,4	2.628	3,2
	78.161	100	80.947	100

Utilización de los servicios

Cantidad de personas que utilizaron los servicios financieros por género

Género	Cantidad
Masculino	28.185
Femenino	30.279
Jurídica	59
Total general	58.523

Créditos

Créditos otorgados por género

En el presente ejercicio se concedieron 25.637 créditos, desembolsando un total de Gs. 379.607.599.095.



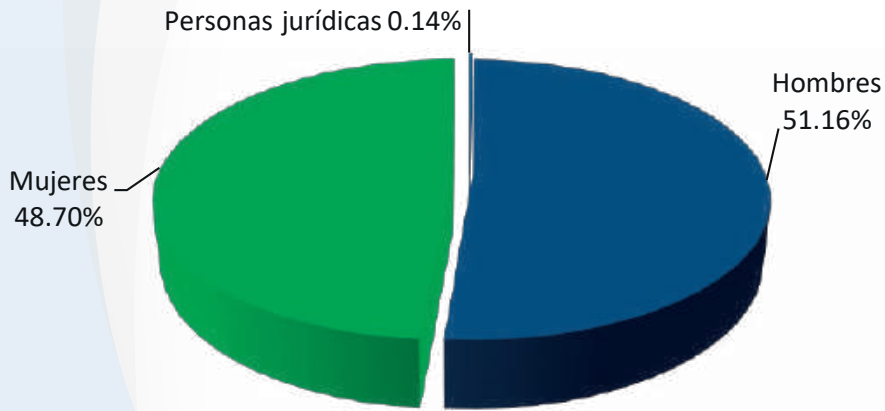
12.486 Mujeres



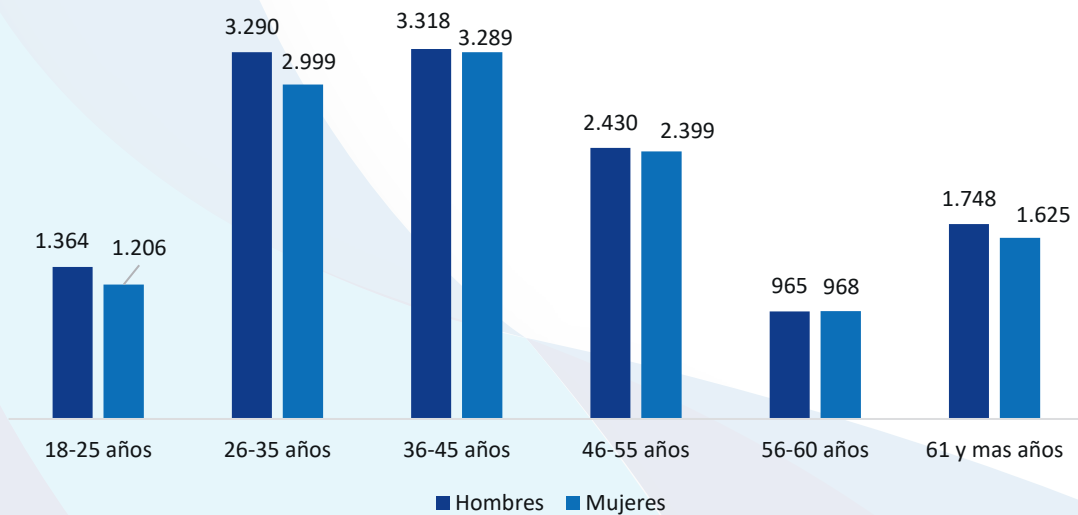
13.115 Hombres



36 Personas Jurídicas



Créditos otorgados por edad y género



Destino de los créditos.

6.757 créditos fueron destinados a consumo que representa el 26.4 % del total de créditos otorgados; 14.6 % son créditos comerciales, 6.4 % son créditos agropecuarios, 34.0 % son créditos otorgados en promociones y 18.6 % son entregados para distintos destinos detallados en la tabla siguiente:

Destino de créditos	Años			
	2020		2021	
	Cantidad de créditos	Cartera de créditos	Cantidad de créditos	Cartera de créditos
Consumo	7.176	48.930.578.652	6.757	46.552.451.585
Salud	13	76.800.000	24	202.365.000
Vivienda	225	15.638.907.410	462	21.126.611.664
Microempresario	78	684.530.000	4.218	123.221.493.988
Estudiantil	166	1.067.106.868	1.011	4.070.884.852
Agropecuario	1.763	18.508.701.081	1.637	19.132.179.571
Créditos refinanciados	1.223	28.054.423.086	1.562	18.781.882.354
Otros	9.960	218.604.919	9.966	146.519.730.081
Total	20.604	331.565.966.116	25.637	379.607.599.095

Clasificación de cartera de créditos por género

GENERO	CANTIDAD	MONTO
Femenino	19.584	227.281.686.804
Masculino	18.790	167.585.023.667
Jurídica	43	83.161.125.164
Total general	38.417	478.027.835.635

Clasificación de cartera de créditos por grupos y porcentaje de participación

GRUPOS	CANTIDAD	CANTIDAD %	MONTO Gs.	MONTO %
Pymes	12.883	33,53%	275.502.875.505	57,63%
Consumo	24.786	64,52%	94.756.188.141	19,82%
Vivienda	465	1,21%	24.278.643.165	5,08%
Corporativo	43	0,11%	83.161.125.164	17,40%
Otros	240	0,62%	329.003.660	0,07%
Total general	38.417	100%	478.027.835.635	100%

Variación de la Cartera de crédito por grupos

Grupos	Cantidad vigente / años		
	2020	2021	% de variación
Pymes	12.122	12.883	6,3
Consumo	11.669	24.786	112,4
Vivienda	578	465	-19,6
Cooperativas	40	43	7,5
Otros	4.466	240	-94,6
Total general	28.875	38.417	33

Composición de la cartera de Créditos

CONCEPTO	Saldos al inicio del ejercicio	%
Préstamos normales	433.563.487.156	90,7
Tarjeta de crédito	6.118.592.607	1,3
Préstamos refinanciados /reprogramados	38.345.755.872	8,0
Total	478.027.835.635	100,0

Tarjetas de Créditos

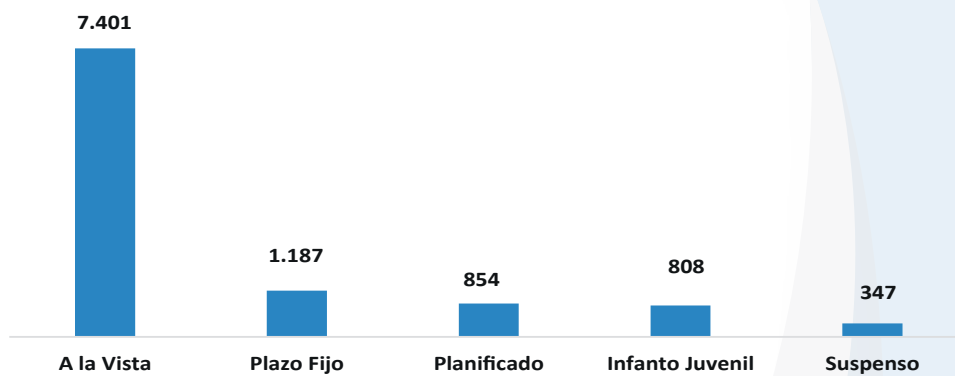
COOPEDUC cuenta con dos marcas bien definidas en el mercado, CREDICARD Y MASTERCARD. Esta última con sus dos versiones, clásica y oro.

Tarjetas de Créditos	Años	
	2020	2021
Cantidad de plásticos	10.089	7.806
Cartera	6.648.899.440	6.118.592.607

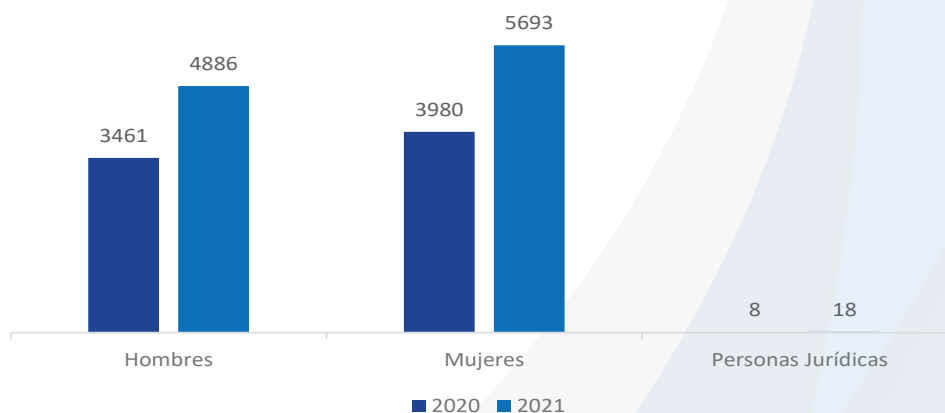
Ahorros

Se registraron 10.597 cuentas nuevas con un total de 94.997.280.068 guaraníes, correspondiendo 5.693 cuentas a mujeres; 4.886 cuentas a hombres y 18 a personas jurídicas. Se detalla a continuación:

Apertura de cuentas



Apertura de cuentas de ahorro por género

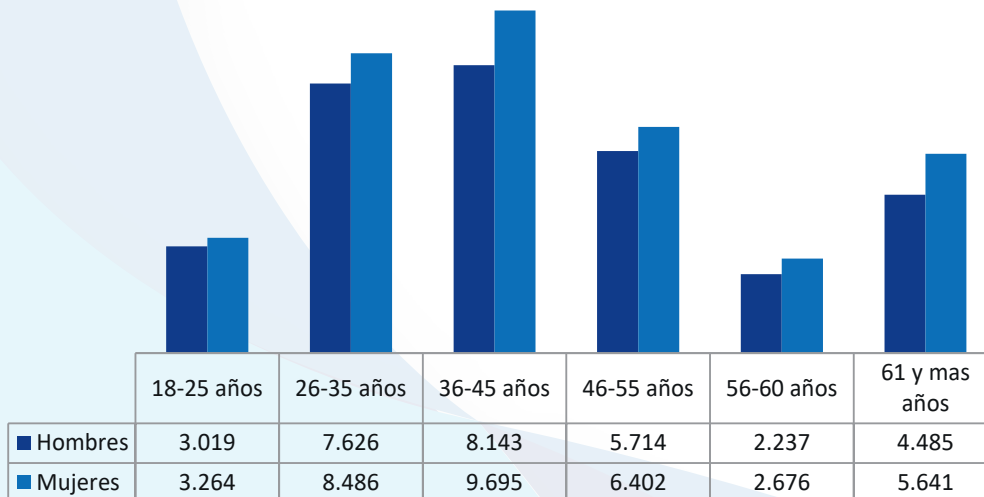


Cuentas de ahorros existentes al 31 de diciembre de 2021

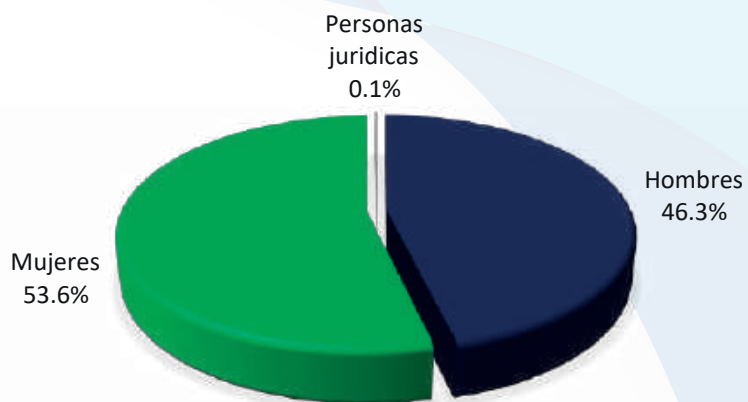
Cuentas de ahorros existentes	Años			
	2020		2021	
	Cantidad de cuentas	Guaraníes	Cantidad de cuentas	Guaraníes
A la vista	53.500	137.568.702.560	58.081	152.816.824.668
Plazo fijo	2.788	211.406.284.376	2.867	237.864.887.241
Planificado	620	7.085.126.578	977	9.254.170.715
Infanto juvenil	4.043	13.177.652.826	4.580	13.141.229.193
Suspenseo	1.218	142.167.879	1.272	168.383.436
Cantidad de ahorristas	62.169	369.379.934.219	67.777	413.245.495.253

El crecimiento de la cartera de ahorros es de 11.9 % en monto y 8.5 % en cantidad de cuentas.

Cuentas de ahorros existentes por grupos de edades al 31 de diciembre de 2021

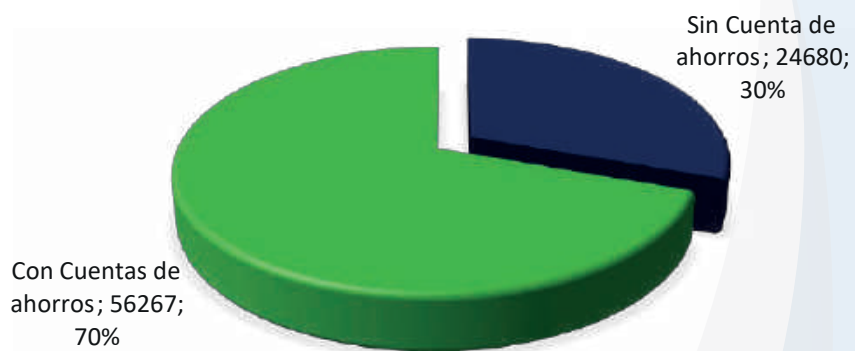


Cuentas de ahorros existentes por género



La modalidad de ahorro a la vista cuenta con el servicio de la tarjeta de débito ÚNICA. En el presente ejercicio se habilitaron 2.294 plásticos, con un total de 7.686 usuarios.

Uso del servicio de ahorros.



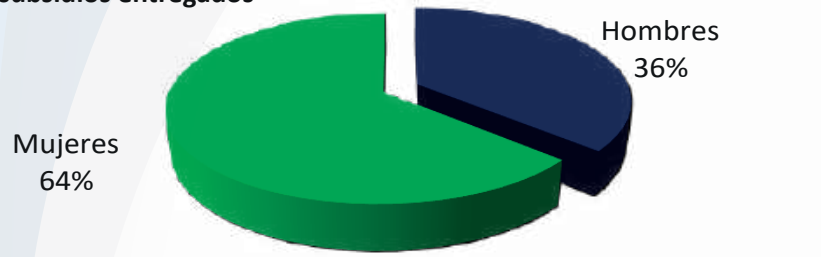
Se destaca que 56.267 socios tienen cuentas de ahorros en la cooperativa y más de 7.540 socios tienen más de una cuenta de ahorros

Socios con cuentas de ahorros	Cantidad de socios	Cantidad de cuentas	Guaraníes
Hombres	27.030	28.624	192.294.597.163
Mujeres	29.203	33.499	197.476.605.302
Personas Jurídicas	34	68	23.474.292.788
TOTAL	56.267	62.169	413.245.495.253

Servicios Cooperativos

En el presente año se concedieron 29.258 subsidios, premios y coberturas de sepelio. 18.111 mujeres y 10.351 hombres accedieron a los servicios.

Total de subsidios entregados



Tipos de subsidios entregados año 2021



Prestaciones de servicios cooperativos Comparativo años 2020 - 2021

Servicios Cooperativos	Años			
	2020		2021	
	Beneficiarios	Gs.	Beneficiarios	Gs.
Consultas médicas	21.357	213.570.000	23.853	238.530.000
Nacimiento	1.257	508.840.000	1.250	500.000.000
Fallecimiento	702	280.800.000	1.186	474.400.000
Matrimonio	302	120.800.000	351	140.400.000
Incapacidades	1.076	480.340.000	851	416.780.000
Intervención quirúrgica	779	311.600.000	971	388.400.000
Cobertura de sepelio	482	2.217.200.000	796	3.661.600.000
Total	25.955	4.133.150.000	29.258	5.820.110.000

02

Segundo principio: "Control democrático de los miembros"



"Control democrático de los miembros"

"Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones. Los hombres y mujeres elegidos para representar a su cooperativa responden ante los miembros".

Asamblea General Ordinaria

Conforme a la ley N° 6574/2020 "Que otorga excepcionalmente al INCOOP, la potestad de autorizar las facultades de las asambleas de las cooperativas durante la emergencia sanitaria" y las resoluciones del INCOOP N° 23.126/2021 y 23.128/2021; fueron autorizados los temas propios de las asambleas, presentada por el Consejo de Administración de la cooperativa, aprobada mediante resolución del INCOOP N° 23.564/2021.

Asamblea General Extraordinaria

En fechas 11 y 12 de diciembre de 2021 se llevó a cabo la Asamblea General Extraordinaria, en primera jornada la "deliberativa" y en segunda la "electiva" respectivamente.

Total de socios habilitados: 33.769

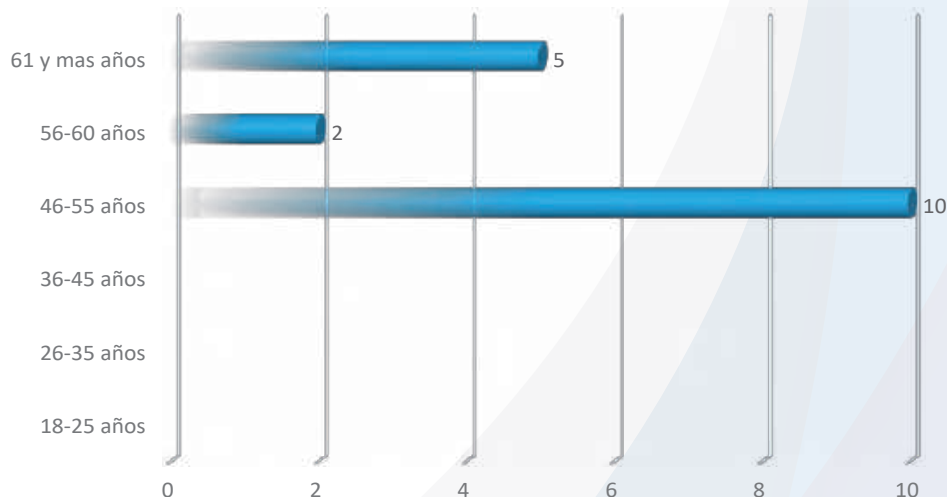
Total de socios participantes en la asamblea deliberativa: 549

Total de socios participantes en la asamblea electiva: 2.495

Acceso a cargos electivos

Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Tribunal Electoral Independiente. Por edad y género.

Total: 17 personas.



Directivos por género



9 Mujeres
53 %



8 Hombres
47 %

Agrupación por género del total de directivos (electos y auxiliares)



63 Mujeres
66 %



33 Hombres
34 %

Estas participaciones muestran la accesibilidad al cuadro directivo, siendo la idoneidad el indicador fundamental para ejercer los cargos.

Gestión del Talento Humano

El Talento Humano que conforma COOPEDUC LTDA., es uno de los ejes principales del trabajo institucional, constituyendo el capital más valioso que tiene la Cooperativa, pues se evidencia que el éxito organizacional y la satisfacción de sus asociados están claramente vinculados con la gestión de las personas. Cabe señalar que existe un cumplimiento estricto del Código Laboral, además de los beneficios otorgados que son: desayuno, provisión de uniformes, seguros en caso de accidentes personales, cobertura de reposo por COVID, capacitaciones constantes internas y externas, licencias: por requerimientos familiares, consultas médicas, trámites legales, vacunación contra el COVID según calendario establecido por el MSPBS, hisopado, cobertura por periodo de aislamiento por COVID, teletrabajo, pago de aguinaldo, vacaciones remuneradas, reposo por maternidad, cumplimiento de horario por periodo de lactancia, pago de Bonificación Familiar.

COOPEDUC pone a disposición de sus colaboradores una sala de lactancia, una sala de espera para hijos de colaboradores, gimnasio, todos de conformidad con el código laboral y protocolo sanitario vigente por pandemia.

Jefaturas por género:



Mujeres 27 Hombres 27

Total de colaboradores:

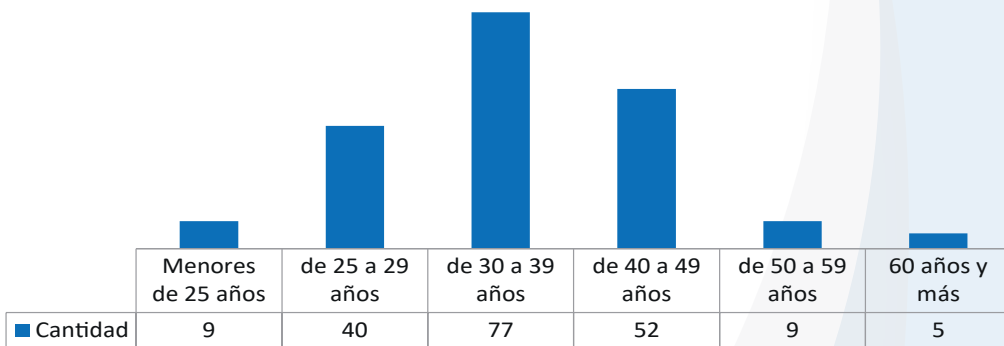


Mujeres 99 Hombres 93

Colaboradores por género



Colaboradores por grupos de edades



03

Tercer principio:
"Participación económica
de los miembros"



“Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa”.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible, los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa, y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2021	Año 2020	% variación
CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN			
Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	79.281.093.404	70.239.581.100	11,40%
Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	9.041.512.304	4.208.826.565	114,00%
% en relación al Activo total	12,3%	12,1%	1,62%
COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses Pagados a las aportaciones	1.989.132.704	1.379.917.079	44,15%
% en relación al total de aportaciones	2,8%	2,0%	35,69%
DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %			
Reserva Legal y especial	50%	35%	42,86%
Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10%	10%	0,00%
Otros fondos específicos	13%	34%	-61,76%
Pago de interés a las Aportaciones	11%	8%	37,50%
% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	13%	10%	30%
3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	3%	0%
ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS			
Total Aportaciones extraordinarias	0%	0%	0%

04

Cuarto principio:
 "Autonomía e
 independencia"


“Las Cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua controladas por sus miembros”.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realizan en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2020	Año 2021	% variación
INDEPENDENCIA FINANCIERA			
a. Independencia financiera estrecha			
Aportaciones (integradas)	67.735.565.862	71.956.591.268	6,23%
% del Activo total	11,70%	11,20%	-4,19%
Reservas (Legal + Revalúo)	70.239.581.100	79.281.093.404	12,87%
% del Activo total	12,10%	12,30%	1,65%
% del Patrimonio Neto	26,90%	26,80%	-0,37%
Ahorro a Plazo Fijo.Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	206.537.589.766	237.800.000.000	15,14%
b. Independencia financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	137.975.146.962	151.237.684.672	9,61%
% del Activo total	24,00%	23,60%	-1,67%
Promedio de Tasas Activas	16,19%	16,29%	0,62%
Promedio de Tasas Pasivas.	5,44%	4,92%	-9,56%
c. Otros depósitos			
Depósitos en Bancos	147.474.967.879	156.675.211.614	6,24%
Depósitos en Cooperativas	-	-	0,00%

05

Quinto principio:
"Educación, entrenamiento
e información"



"Las Cooperativas brindan educación y capacitación a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y colaboradores de tal forma a que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus Cooperativas".

Socios capacitados en el presente año

Beneficiarios	Total	Hombres	Mujeres
Dirigentes	96	33	63
Funcionarios	192	93	99
Nuevos socios	6767	3.425	3.342
Proyecto creamos juntos	70	37	33
Capacitaciones varias (comité de género)	117	0	117
Capacitación técnica para productores de rubros varios	182	182	
Educación Financiera (oñondive ikatu)	47	18	29
Educación Financiera (Aplicativo EFI)	56	21	35
Total	7527	3809	3718

Capacitaciones por género



COOPEDUC Ltda. enfocada siempre en la capacitación constante de su capital humano, ha desarrollado un Plan de Capacitaciones en este año 2021 orientado a elevar el nivel técnico de todos sus colaboradores en especial los que se encuentran en el área de colocación y recuperación de créditos, en este sentido ha desarrollado un programa de

especialización a asesores de créditos, equipo que representa el 40% de su potencial humano.

Asimismo, todos los colaboradores de las áreas de atención al socio han sido entrenados en programas de formación en competencias blandas con profesionales de primer nivel en alianza con el Consorcio Intercooperativo.

Los más de 190 colaboradores de la cooperativa también recibieron instrucción en temas sobre Salud Ocupacional, en el marco de un proyecto institucional para elaboración de un Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo con asesoramiento de la consultora especializada en el tema, VITALITAS.

Nuestros Dirigentes, Gerentes y Jefes de Departamento han recibido capacitación en el marco del Sistema Nacional de Educación Cooperativa, contribuyendo de esta forma a elevar el conocimiento necesario para enfrentar los desafíos actuales en el ámbito cooperativo.

La inversión en el factor humano siempre ha sido una constante, este año 2021 han destacado las capacitaciones en formato virtual, oportunidad a la cual han accedido todos los colaboradores con planes de formación individuales o colectivas, de acuerdo a sus funciones específicas, además, de participar en las capacitaciones de orden legal como todos los años, la formación en LA/FT y el entrenamiento in situ sobre Primeros Auxilios y uso correcto de extintores.

Nuestras encuestas sobre clima organizacional arrojan resultados alentadores sobre la gestión en el desarrollo del talento humano en COOPEDUC Ltda. por ello se considera necesario seguir apostando a la formación constante de nuestros colaboradores apuntando siempre a la satisfacción de nuestros socios.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2021	Año 2020	% variación
Destino de los fondos de actividades educativas.			
Disponible Fondo de Educación Cooperativa	495.577.919	1.009.467.185	-50,91%
Disponible otros Fondos y recursos:	40.703.263.574	37.548.134.691	8,40%
Excedentes Especiales Ley 438/94 - Art. 46	668.601.509	805.868.606	-17,03%

06

Sexto principio:
"La cooperación entre cooperativas"



Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2020	Año 2021	% variación
COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
Ahorros en otras cooperativas			
Prestamos entre cooperativas	62.278.350.567	83.160.102.614	33,53%
Compras intercooperativas			
Importaciones intercooperativas			
Exportaciones intercooperativas			
Otras transacciones			
Remesas del exterior			
Servicios de Vigilancia			
Seguros			
Servicios de Courier			
Otros (especificar)			
APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc. Ley 438 (Montos)			
- Federación	517.468.905	542.490.739	4,84%
- Central	0		
- Alianza Cooperativa Internacional - ACI			
- Confederación de Cooperativas del Caribe y Centroamérica			
- Otra			

COOPEDUC Ltda., cuenta con representación en:

- Aseguradora TAJY S.A.: Prof. Abrahán Vazquez / Miembro del Directorio
- HCM PAY GROUP S.A.: Lic. Mirna Lovatti de Aquino / Miembro del Directorio
- CONSORCIO INTERCOOPERATIVO: Lic. Graciela Escobar de Cabrera / Presidenta del Directorio
- FECOPAR Ltda.: Lic. Mirna Lovatti de Aquino / Miembro del Comité de Educación
- FECOPROD Ltda.: Lic. Mirna Lovatti de Aquino / Gerente de Administración y Finanzas
- CERECOOP Ltda.: Prof. Abrahán Vázquez / Presidente del Consejo de Administración
- CONCOPAR Ltda.: Lic. Mirna Lovatti de Aquino / Miembro de la Junta de Vigilancia

07

Séptimo principio:
"Compromiso con la
comunidad"



La Cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Proyectos de COOPEDUC en el marco de la responsabilidad social

La responsabilidad social es una filosofía empresarial que construye reciprocidades entre la empresa y las partes interesadas, comprendida como un conjunto de prácticas que buscan generar beneficios sociales, éticos, ambientales y económicos de manera coordinada para impactar en los socios, los empleados y la comunidad. Nuestra filosofía "somos socios" nos conduce a comportamientos éticos y responsables frente a cada oportunidad de negocio.

COOPEDUC, es una institución que promueve el bien asociativo con total eficiencia y transparencia a través de acciones emblemáticas y un conjunto de prácticas que buscan mejorar las condiciones humanas, sociales, económicas y ambientales de sus asociados.

Los proyectos de desarrollo comunitario con aglomeración fueron postergados hasta mediados del año 2021 en cumplimiento a las medidas sanitarias dispuestas por el gobierno.

Igualmente se desarrollaron múltiples actividades en el marco del séptimo principio sin comprometer la salud y cumpliendo el protocolo sanitario establecido.

Principales resultados

40 productores involucrados en el proyecto y mas de 100 personas beneficiadas.



Préstamos agropecuarios adecuados al productor.



Asistencia técnica permanente



Mercado asegurado a través de la alianza con La Fortuna

Producción y comercialización de leche en compañías de Paso Yobái



Más de 100.000 litros de leche entregados y más de 1.000 planchas de huevo comercializadas al mes.

Principales resultados



Entrega de plantines a socios y proyectos comunitarios de arborización



Asumimos los costos de mantenimiento y mejoras del vivero forestal



Pasantías y capacitaciones a estudiantes en manejo de plantas forestales



Más de 46.000 plantines entregados hasta el día de hoy



Creado en el marco del proyecto Ybytyruzú Respira en alianza con A Todo Pulmón y El Fondo de Conservación de Bosques Tropicales

Vivero Forestal de Especies Nativas de COOPEDUC



Reconversión Agrícola

Principales resultados

112 productores participan de manera directa



Reactivación económica de zonas afectadas por la crisis azucarera y financiación directa a productores comprometidos en el proyecto.



Asistencia técnica y acompañamiento a productores de la zona de Guairá y Caazapá



Trabajo mancomunado con instituciones cooperantes: DGRV, FECOPROD, CONSULTORA AFINES e instituciones gubernamentales.



Más de 1.300 toneladas comercializadas



Mejoramiento genético en la producción ovina

Principales resultados



30 productores involucrados



Implementación de nuevas de líneas de crédito para la financiación adecuada



Capacitación y acompañamiento técnico a productores ovinos y asesores de créditos PYMES



150 pajuelas para inseminar ovejas



Trabajo en conjunto con la Cooperación Alemana al Desarrollo GIZ



Principales resultados

9.880 personas beneficiadas



Inversión de recursos para la desactivación de residuos electrónicos



Instrucción y concienciación en colegios y comunidades a través de una Guía de recolección y un Protocolo de Manipulación



Instituciones educativas, particulares y empresas involucradas



Más de 460.000 basuras electrónicas eliminadas adecuadamente del ambiente hasta la fecha.

"COOPEDUC cuida el ambiente"

"CON LAS PILAS NO SE JUEGA"



Principales resultados

5000 personas alimentadas diariamente en Iturbe y Caazapá



Nos involucramos fuertemente en sostener iniciativas de alto impacto social en comunidades vulnerables



Capacitamos a mujeres de la comunidad en la elaboración de alimentos saludables a base de soja



Nutrición con Soja

Más de 90.000 litros de leche y 11.000 kilos de bagazo entregados



Desarrollado conjuntamente con CAPECO



Principales resultados

Niños y jóvenes formados con docentes certificados

Impulsamos el funcionamiento de las academias y su continuidad

Promoción cultural y académica en las modalidades de: danza paraguaya, Guitarra Popular, Canto Popular y Lenguaje Musical.

Academias de música y danza de COOPEDUC



606 alumnos culminaron el año 2021



En alianza con el Ministerio de Educación y Ciencias



► Adjudicación de becas, año 2019



"Becas universitarias"

Principales resultados



1.778 jóvenes universitarios beneficiados



Más de 2600 millones entregados hasta la fecha



Apoyamos la formación académica los socios



Beneficio entregado desde hace 12 años



Instituciones de educación superior que certifican la formación de los de los estudiantes



Otras actividades desarrolladas en el 2021

Donación de elementos de bioseguridad, insumos hospitalarios y de limpieza a hospitales y centros de salud.



Visita y provisión mensual de alimentos a casi 200 niños en comedores y hogares.



Más de 100 basureros y bancos de metal donados a instituciones en las diferentes comunidades.



Donaciones para mejoras a instituciones y asociaciones religiosas.



Más de 100 participantes en 7 jornadas de capacitación en oficios.



Formación en emprendedurismo cooperativo y educación financiera para 70 jóvenes en alianza con la DGRV.





Sponsor Oficial Principal de Guaireña FC en primera división del fútbol paraguayo.



12.275 deportistas de la comunidad beneficiados con implementos deportivos, trofeos, medallas y atuendos.



Indumentaria oficial para atletas guaireños representantes de Paraguay en el sudamericano de Pádel.



1.110 alumnos en 6 modalidades de deporte de las escuelas de talentos.

En el ámbito deportivo



En el ámbito ambiental



Entrega de plantines a instituciones y socios para proyectos de arborización.



900 plantines entregados en el día del árbol.



Monitoreo constante de los plantines donados y cultivados a través del comité de Ecología y Ambiente.



Indicadores Financieros

INDICADORES FINANCIEROS		SITUACIÓN 31 DE DIC.	SITUACIÓN IDEAL
PROTECCIÓN	Suficiencia de provisiones para cartera de créditos	151,92%	100%
	Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	No aplica	Mínimo 100%, si aplica
	Índice de solvencia patrimonial	28,49%	Mínimo 10%
ESTRUCTURA FINANCIERA	Participación de cartera	70,57%	Mínimo 60 %
	Financiamiento de activos con endeudamiento	65,93%	Máximo 80 %
	Financiamiento de activos con patrimonio total	26,75%	Mínimo 20%
	Límite a captaciones individuales	4,09%	Máximo 20% del patrimonio efectivo
COSTOS Y RENDIMIENTOS	Margen de intermediación por actividades de ahorro y crédito	11,37%	Mayor que 1 % siempre que el resultado sea positivo
	Gastos totales operativos en función de ingresos	77,41%	Menor a 92 % siempre que el resultado sea positivo
	Índice de gastos administrativos	7,50%	Menor a 10 %
	Índice de gastos de gobernabilidad	3,40%	Máximo 7% siempre y cuando tenga resultado positivo
	Rendimiento sobre el activo total	3,36%	Mínimo 1 %
	Rendimiento del capital	28,54%	Mínimo 7 %
LIQUIDEZ	Índice de liquidez	37,91%	Mínimo 5%
	Índice de disponibilidad inmediata	758,27%	Mínimo 25 %
	Concentración de depósitos en entidades financieras	38,83%	Máximo 40 %
	Concentración de depósitos en centrales y/o bancos de propiedad cooperativa	7,61%	Máximo 60 %
CALIDAD DE ACTIVOS	Índice de morosidad	4,87%	Máximo hasta 2 puntos porcentuales más, del promedio trimestral publicado por el INCOOP
	Financiamiento de activos improductivos	375,13%	Mayor o igual que 100 %
	Límite de crédito por socio	1,99%	Máximo 15% del patrimonio efectivo



Balance General y Cuadro de Resultados



Balance general por sucursales

Consolidado al 31 de diciembre del año 2021

Códigos	Cuentas	Casa Central 58,2%	Independencia 2,8%	Caazapá 4,2%	M. J. Troche 3,6%	Tebicuary 1,8%
1.000.000.000.000	ACTIVO	373.701.651.894	18.299.216.031	26.788.811.512	22.899.805.511	11.633.181.915
1.100.000.000.000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	191.930.769.656	9.846.961.122	12.350.052.204	12.708.866.820	5.909.363.479
1.110.000.000.000	DISPONIBILIDADES	100.344.693.954	55.271.100	575.399.618	467.050.040	337.982.197
1.110.100.000.000	Caja	514.608.500	55.271.100	93.834.000	50.000.000	50.000.000
1.110.101.010.000	Efectivo y Cheques a Depositarse	108.500	52.801.100	43.834.000	0	0
1.110.101.020.000	Fondos en la Empresa	514.500.000	2.470.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
1.110.200.000.000	Depósitos a la Vista	21.830.085.454	0	481.565.618	417.050.040	287.982.197
1.110.201.020.000	Depósitos a la Vista Bancos	11.615.580.189	0	0	0	0
1.110.201.030.000	Bancos Cta. Cte.	10.110.651.405	0	481.565.618	417.050.040	287.982.197
1.110.201.040.000	Depósitos a la Vista Otras Inst. Financieras	103.853.860	0	0	0	0
1.110.400.000.000	Inversiones Temporales	78.000.000.000	0	0	0	0
1.110.401.010.000	CDA Bancos del País	75.500.000.000	0	0	0	0
1.110.401.070.000	Depósitos a Plazo Fijo Otras Inst. Financieras	2.500.000.000	0	0	0	0
1.120.000.000.000	CRÉDITOS	91.281.859.296	9.791.690.022	11.773.834.404	12.241.816.780	5.571.381.282
1.120.100.000.000	Créditos al Día	86.250.785.861	9.364.895.431	10.906.608.753	11.867.797.980	4.728.050.702
1.120.101.010.000	Amortizables	44.219.609.063	8.851.377.640	9.878.709.354	11.432.201.586	4.495.534.314
1.120.101.020.000	Plazo Único	0	0	0	8.227.199	0
1.120.101.040.000	Préstamos a Cooperativas y otras entidades sin fines de lucro	35.997.553.393	0	0	0	0
1.120.101.050.000	Préstamos Vinculados	2.311.487.687	74.221.570	41.248.636	75.398.988	26.730.332
1.120.101.080.000	Préstamos Refinanciados	1.552.328.906	224.683.786	598.358.702	223.748.922	131.469.434
1.120.101.090.000	Préstamos Refinanciados - Vinculados	31.205.041	0	0	0	0
1.120.102.010.000	(Previsión para Préstamos a Ex socios, Judicializados y Refinanciados)	433.421.237	47.059.788	54.807.166	59.637.312	23.759.080
1.120.103.010.000	Créditos con Tarjetas de crédito	1.633.354.090	212.934.390	257.198.793	168.137.045	86.910.542
1.120.103.020.000	Créditos con Tarjetas de Crédito - Vinculados	158.198.983	5.283.924	1.951.464	8.840.524	3.002.098
1.120.104.010.000	Créditos para compra de vivienda	710.607.922	43.453.909	177.703.273	10.881.028	8.163.062
1.120.104.030.000	Créditos para Compra de vivienda - Vinculados	69.862.013	0	6.245.697	0	0
1.120.200.000.000	Créditos Vencidos	2.460.834.665	286.990.923	700.136.940	227.223.538	712.108.873
1.120.201.010.000	Amortizables	1.401.702.445	233.495.051	358.257.846	131.103.596	672.470.346
1.120.201.040.000	Préstamos a Cooperativas y otras entidades sin fines de lucro	366.835.756	0	0	0	0
1.120.201.050.000	Préstamos Vinculados	12.204.701	0	28.104.875	0	0
1.120.201.080.000	Préstamos Refinanciados	581.835.932	44.932.243	234.192.129	70.070.632	42.128.703
1.120.201.090.000	Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	0	0	0	0
1.120.203.010.000	Créditos con Tarjetas de crédito	110.836.430	10.005.788	41.806.537	27.191.145	1.088.270
1.120.204.010.000	Créditos para compra de vivienda	0	0	41.293.836	0	0
1.120.205.010.000	(Previsiones Acumuladas para créditos)	12.580.599	1.442.159	3.518.283	1.141.835	3.578.446
1.120.300.000.000	Intereses Devengados	1.141.802.629	117.318.182	150.647.942	130.302.575	120.975.078
1.120.301.010.000	Intereses Devengados s/ Créditos	1.141.802.629	117.318.182	150.647.942	130.302.575	120.975.078
1.120.500.000.000	Otros Créditos	1.428.436.141	22.485.486	16.440.769	16.492.687	10.246.629
1.120.501.010.000	Crédito Fiscal	73.281.220	0	0	0	0
1.120.501.020.000	Anticipos de Impuestos	156.807.027	0	0	0	0
1.120.501.100.000	Otras cuentas por Cobrar	1.198.347.894	22.485.486	16.440.769	16.492.687	10.246.629
1.140.000.000.000	OTROS ACTIVOS	304.216.406	0	818.182	0	0
1.140.200.000.000	Gastos Pagados por Adelantado	304.216.406	0	818.182	0	0
1.140.201.020.000	Seguros Pagados por Adelantado	304.216.406	0	818.182	0	0
1.200.000.000.000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	181.770.882.238	8.452.254.909	14.438.759.308	10.190.938.691	5.723.818.436
1.210.000.000.000	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	52.000.000.000	0	0	0	0
1.210.100.000.000	Inversiones Temporales	52.000.000.000	0	0	0	0
1.210.101.010.000	CDA Bancos del País	51.000.000.000	0	0	0	0
1.210.101.070.000	Depósitos a Plazo Fijo Otras Inst. Financieras	1.000.000.000	0	0	0	0
1.220.000.000.000	CRÉDITOS	106.554.676.266	8.207.755.379	13.630.081.763	10.059.039.810	5.617.934.326
1.220.100.000.000	Créditos al Día	103.326.010.202	8.051.246.176	12.468.346.849	9.845.769.847	4.876.279.908
1.220.101.010.000	Amortizables	49.295.110.200	7.154.787.519	10.224.406.288	9.242.972.491	4.519.227.893
1.220.101.040.000	Préstamos a Cooperativas y otras entidades sin fines de lucro	38.675.936.886	0	0	0	0
1.220.101.050.000	Préstamos Vinculados	6.053.802.983	137.813.120	138.078.006	149.348.439	14.860.787
1.220.101.080.000	Préstamos Refinanciados	4.198.782.611	203.035.905	882.063.804	341.520.098	224.790.101
1.220.101.090.000	Préstamos Refinanciados - Vinculados	128.150.506	0	0	0	0
1.220.102.010.000	(Previsión para Préstamos a Ex socios, Judicializados y Refinanciados)	519.226.158	40.458.550	62.655.027	49.476.179	24.503.890

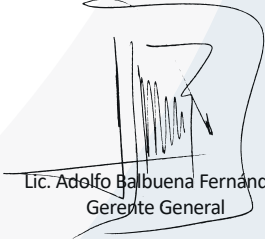
Iturbe 3,2%	San Juan N. 5,3%	Yataity 1,9%	Paso Yobai 3,1%	Juan L. Mallorquín 2,2%	Caaguazú 4%	CDE 6,1%	C. Oviedo 3,7%	Gs. Total 100%
20.836.959.741	34.193.036.632	12.072.629.034	19.860.790.796	13.861.891.690	25.689.278.705	38.851.073.959	23.462.889.445	642.151.216.865
8.951.623.112	16.598.390.483	6.071.838.092	11.522.105.684	8.493.983.219	17.660.358.034	21.901.092.656	12.977.052.640	336.922.457.201
237.185.034	408.214.829	63.764.209	53.411.932	440.561.337	534.954.110	522.776.010	633.947.244	104.675.211.614
38.924.250	50.000.000	63.764.209	53.411.932	50.000.000	50.000.000	82.222.400	50.000.000	1.202.036.391
0	0	13.764.209	48.611.932	0	0	12.222.400	0	171.342.141
38.924.250	50.000.000	50.000.000	4.800.000	50.000.000	50.000.000	70.000.000	50.000.000	1.030.694.250
198.260.784	358.214.829	0	0	390.561.337	484.954.110	440.553.610	583.947.244	25.473.175.223
0	0	0	0	0	0	0	0	11.615.580.189
198.260.784	358.214.829	0	0	390.561.337	484.954.110	440.553.610	583.947.244	13.753.741.174
0	0	0	0	0	0	0	0	103.853.860
0	0	0	0	0	0	0	0	78.000.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	75.500.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	2.500.000.000
8.714.438.078	16.190.175.654	6.008.073.883	11.468.693.752	8.053.421.882	17.125.403.924	21.378.316.646	12.343.105.396	231.942.210.999
8.356.482.780	15.342.046.248	5.797.684.216	10.848.201.574	6.994.637.413	16.222.854.630	19.517.813.195	11.604.147.231	217.802.006.014
7.559.460.117	14.638.810.325	5.298.742.270	10.148.698.277	6.506.531.737	15.250.246.545	15.498.665.997	11.067.658.138	164.846.245.363
0	0	0	0	0	0	0	0	8.227.199
0	0	0	0	0	0	3.043.377.050	0	39.040.930.443
187.978.094	118.326.189	98.553.233	90.976.834	31.746.960	107.929.930	92.659.620	40.203.462	3.297.461.535
406.613.253	173.329.540	173.599.124	466.034.273	362.746.938	321.331.648	559.844.178	200.779.685	5.394.868.389
19.010.167	0	0	0	0	0	0	0	50.215.208
41.992.410	77.095.782	29.134.075	54.513.651	35.148.920	81.521.956	98.079.354	58.312.312	1.094.483.043
198.114.622	444.540.291	243.872.086	188.551.890	119.637.904	548.172.257	226.539.207	343.954.579	4.671.917.696
12.058.299	21.802.768	12.051.578	8.453.951	9.122.794	17.952.610	15.152.859	1.121	273.872.973
15.240.638	22.332.917	0	0	0	58.743.596	179.653.638	9.862.558	1.236.642.541
0	0	0	0	0	0	0	0	76.107.710
197.571.699	588.659.778	109.357.647	512.517.061	931.658.697	674.514.524	1.563.254.694	536.655.310	9.501.484.349
122.938.128	412.631.183	65.173.946	403.637.968	661.992.374	513.114.925	1.072.210.579	405.979.985	6.454.708.372
0	0	0	0	0	0	0	0	366.835.756
0	0	0	0	0	0	0	0	40.309.576
68.877.974	91.512.072	29.447.578	80.831.291	191.084.824	106.224.272	418.088.799	101.015.730	2.060.242.179
0	0	0	0	62.934.209	0	0	0	62.934.209
6.748.419	87.474.610	15.285.657	30.623.261	20.328.993	58.564.843	80.810.828	32.356.412	523.121.193
0	0	0	0	0	0	0	0	41.293.836
992.822	2.958.087	549.534	2.575.459	4.681.703	3.389.516	7.855.512	2.696.817	47.960.772
126.976.758	230.308.546	83.839.957	78.898.985	113.462.193	204.248.481	273.013.509	195.621.584	2.967.416.419
126.976.758	230.308.546	83.839.957	78.898.985	113.462.193	204.248.481	273.013.509	195.621.584	2.967.416.419
33.406.841	29.161.082	17.192.063	29.076.132	13.663.579	23.786.289	24.235.248	6.681.271	1.671.304.217
0	0	0	0	0	0	0	0	73.281.220
0	0	0	0	0	0	0	0	156.807.027
33.406.841	29.161.082	17.192.063	29.076.132	13.663.579	23.786.289	24.235.248	6.681.271	1.441.215.970
0	0	0	0	0	0	0	0	305.034.588
0	0	0	0	0	0	0	0	305.034.588
0	0	0	0	0	0	0	0	305.034.588
11.885.336.629	17.594.646.149	6.000.790.942	8.338.685.112	5.367.908.471	8.028.920.671	16.949.981.303	10.485.836.805	305.228.759.664
0	0	0	0	0	0	0	0	52.000.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	52.000.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	51.000.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000.000
11.496.257.744	16.531.188.163	5.634.154.173	7.909.549.963	5.327.075.370	7.605.512.791	16.854.329.404	10.414.368.550	225.841.923.702
11.299.257.545	16.210.325.118	5.525.831.254	7.662.911.466	4.397.113.250	7.228.910.888	15.681.515.092	9.901.864.470	216.475.382.065
9.948.943.135	15.087.994.880	4.911.010.853	6.792.785.510	3.580.158.495	6.721.843.616	8.596.278.050	9.062.251.889	145.137.770.819
0	0	0	0	0	0	5.076.399.529	0	43.752.336.415
232.766.845	229.399.821	117.668.158	138.567.629	70.107.406	109.710.206	176.767.464	37.639.957	7.606.530.821
1.011.557.909	871.130.784	524.920.260	770.065.424	768.943.393	367.041.416	713.159.559	670.393.906	11.547.405.170
21.087.506	0	0	0	0	0	0	0	149.238.012
56.780.175	81.458.880	27.768.017	38.507.097	22.096.044	36.326.153	78.801.558	49.758.124	1.087.815.852

Códigos	Cuentas	Casa Central 58,2%	Independencia 2,8%	Caazapá 4,2%	M. J. Troche 3,6%	Tebicuary 1,8%
1.220.104.010.000	Créditos para compra de vivienda	4.778.599.705	596.068.182	1.208.993.269	161.404.998	141.905.017
1.220.104.030.000	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	714.853.469	0	77.460.509	0	0
1.220.200.000.000	Créditos Vencidos	3.228.666.064	156.509.203	1.161.734.914	213.269.963	741.654.418
1.220.201.010.000	Amortizables	3.633.695.253	432.377.154	479.242.627	273.590.580	828.666.609
1.220.201.050.000	Préstamos Vinculados	45.800.053	0	8.431.462	0	0
1.220.201.070.000	Préstamos Judicializados	2.448.272.823	63.649.384	990.316.685	48.837.154	0
1.220.201.080.000	Préstamos Refinanciados	5.038.128.249	80.502.732	1.067.965.629	264.562.776	626.311.888
1.220.201.090.000	Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	0	0	0	0
1.220.203.010.000	Créditos con Tarjetas de crédito	172.455.790	9.204.358	33.692.164	10.656.959	8.674.305
1.220.203.020.000	Créditos - Vinculados	0	0	0	0	0
1.220.204.010.000	Créditos para compra de vivienda	88.480.323	0	151.732.461	0	0
1.220.205.010.000	(Previsiones Acumuladas para créditos)	8.198.166.427	429.224.425	1.569.646.114	384.377.506	721.998.384
1.230.000.000.000	INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	3.630.336.184	0	0	0	0
1.230.100.000.000	Inversiones	3.630.336.184	0	0	0	0
1.230.101.010.000	Aportaciones a Centrales Cooperativas	57.132.550	0	0	0	0
1.230.101.040.000	Inversiones en Acciones de Sociedades	3.573.203.634	0	0	0	0
1.240.000.000.000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	17.544.778.704	244.499.530	808.677.545	131.898.881	105.884.110
1.240.100.000.000	Permanente	17.544.778.704	244.499.530	808.677.545	131.898.881	105.884.110
1.240.101.010.000	Edificios	7.345.952.216	212.203.353	482.947.839	61.076.530	0
1.240.101.020.000	Terreno	6.739.990.000	41.125.478	219.015.000	43.117.918	0
1.240.101.030.000	Equipos e Instalaciones	2.353.313.628	29.651.128	177.263.797	25.827.959	67.369.542
1.240.101.050.000	Maquinarias y Equipos	2.647.828	0	34.568	0	0
1.240.101.060.000	Herramientas	1.378.387	0	0	0	0
1.240.101.070.000	Rodados	813.811.850	0	0	0	0
1.240.101.080.000	Muebles de Oficina	544.450.351	12.463.202	41.871.588	12.048.403	62.224.038
1.240.101.090.000	Equipos y Software Informáticos	2.614.928.993	26.450.967	52.995.427	42.313.683	56.181.329
1.240.101.100.000	Bibliotecas, Obras de Arte y Otros	39.972.355	0	0	0	0
1.240.101.120.000	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	2.911.666.904	77.394.598	165.450.674	52.485.612	79.890.799
1.250.000.000.000	OTROS ACTIVOS	2.041.091.084	0	0	0	0
1.250.100.000.000	Activos Restringidos	372.953.640	0	0	0	0
1.250.101.010.000	Activos de Disponibilidad Restringida	372.953.640	0	0	0	0
1.250.200.000.000	Cargos Diferidos	800.029.585	0	0	0	0
1.250.201.030.000	Patentes y Software Informáticos	1.143.750.703	0	0	0	0
1.250.201.070.000	(Amortización Acumulada Cargos Diferidos)	343.721.118	0	0	0	0
1.250.400.000.000	Bienes Adjudicados a Realizar	868.107.859	0	0	0	0
1.250.401.040.000	Bienes Inmuebles Recibidos en Dación de Pago	868.107.859	0	0	0	0
2.000.000.000.000	PASIVO	291.152.247.375	13.025.204.249	15.209.668.060	15.108.125.865	6.549.394.998
2.100.000.000.000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	186.539.828.853	11.708.768.290	13.860.810.921	13.824.733.009	6.097.283.145
2.110.000.000.000	COMPROMISOS FINANCIEROS	165.886.031.540	10.763.170.935	10.882.233.289	12.565.815.254	4.220.393.879
2.110.100.000.000	Deudas Financ. c/Socios,No Socios, Ot. Copo, e Inst. sin Fines de Lucro	165.886.031.540	10.763.170.935	10.882.233.289	12.565.815.254	4.220.393.879
2.110.101.010.000	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas o naturales	71.272.714.265	9.156.098.999	8.682.800.805	8.963.738.739	2.897.099.260
2.110.101.020.000	Ahorros a la Vista Captados de personas jurídicas	1.188.129.535	1.210.546.461	10.748	26.411.566	0
2.110.101.030.000	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	86.504.334.370	236.950.600	1.964.602.263	3.473.066.246	1.250.491.978
2.110.101.040.000	Ahorros a Plazo Captados de personas jurídicas	1.550.000.000	0	0	0	0
2.110.101.050.000	Ahorros Programados Captados	3.858.667.470	101.721.057	90.679.798	46.732.425	22.252.731
2.110.101.060.000	Otras Captaciones de Ahorros	1.073.880.637	57.853.818	144.139.675	55.866.278	50.549.910
2.110.103.010.000	Préstamos de Ot. Coop. e Inst.sin Fines Lucro	438.305.263	0	0	0	0
2.120.000.000.000	Compromisos no Financieros	20.653.797.313	945.597.355	2.978.577.632	1.258.917.755	1.876.889.266
2.120.100.000.000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	909.737.534	1.350.627	0	0	0
2.120.101.010.000	Cuentas a Pagar Proveedores	567.000	0	0	0	0
2.120.101.040.000	Otras Cuentas a Pagar	908.637.939	50.000	0	0	0
2.120.102.070.000	Sobrante de Caja	532.595	1.300.627	0	0	0
2.120.200.000.000	Provisiones	3.599.320.855	4.269.363	6.481.141	1.962.307	2.007.691
2.120.201.010.000	Obligaciones Fiscales	75.496.295	0	0	0	0
2.120.201.020.000	Aporte Ley 2157 INCOOP	549.521.746	0	0	0	0
2.120.201.030.000	Aportaciones a Devolver	20.276.531	3.056.169	1.135.373	502.750	1.316.261
2.120.201.040.000	Provisiones Varias	2.954.026.283	1.213.194	5.345.768	1.459.557	691.430
2.120.300.000.000	Fondos	15.701.652.462	931.974.783	2.914.287.519	1.231.086.241	1.853.974.405
2.120.301.010.000	Formación y Capacitación (70%)	255.488.309	4.600.000	0	1.900.000	1.920.000
2.120.301.020.000	Actividades sociales y recreativas (30%)	184.849.610	2.100.000	1.600.000	1.135.000	1.820.000
2.120.302.020.000	Solidaridad	5.062.005.568	228.569.533	618.414.040	300.160.403	324.586.906
2.120.302.030.000	Fondo p/ Protección de Préstamos	2.329.083.283	284.663.215	1.127.606.735	527.415.938	774.910.245

Iturbe 3,2%	San Juan N. 5,3%	Yataity 1,9%	Paso Yobal 3,1%	Juan L. Mallorquín 2,2%	Caaguazú 4%	CDE 6,1%	C. Oviedo 3,7%	Gs. Total 100%
141.682.325	103.258.513	0	0	0	66.641.803	1.197.712.048	181.336.842	8.577.602.702
0	0	0	0	0	0	0	0	792.313.978
197.000.199	320.863.045	108.322.919	246.638.497	929.962.120	376.601.903	1.172.814.312	512.504.080	9.366.541.637
789.920.468	402.486.316	134.143.666	578.465.180	1.390.687.495	901.433.068	2.273.921.290	1.118.032.149	13.236.661.855
0	0	0	0	33.952.048	0	0	0	88.183.563
56.632.383	311.613.357	137.988.516	351.054.046	417.725.739	315.648.829	679.403.432	108.543.530	5.929.685.878
215.468.882	314.348.935	171.398.560	154.009.315	1.022.365.402	280.526.939	1.877.516.286	670.017.348	11.783.122.941
0	0	0	0	91.155.774	0	0	0	91.155.774
12.822.840	38.233.060	20.404.909	27.208.300	27.436.177	90.486.301	134.880.188	54.272.920	640.428.271
0	0	8.525.897	0	726.577	0	0	0	9.252.474
0	0	0	0	0	0	0	0	240.212.784
877.844.374	745.818.623	364.138.629	864.098.344	2.054.087.092	1.211.493.234	3.792.906.884	1.438.361.867	22.652.161.903
0	0	0	0	0	0	0	0	3.630.336.184
0	0	0	0	0	0	0	0	3.630.336.184
0	0	0	0	0	0	0	0	57.132.550
0	0	0	0	0	0	0	0	3.573.203.634
197.990.913	1.063.457.986	366.636.769	51.415.149	40.833.101	423.407.880	95.651.899	71.468.255	21.146.600.722
197.990.913	1.063.457.986	366.636.769	51.415.149	40.833.101	423.407.880	95.651.899	71.468.255	21.146.600.722
131.309.904	756.938.210	334.927.347	0	0	0	0	0	9.325.355.399
62.024.823	304.000.000	37.569.455	0	0	227.519.578	0	0	7.674.362.252
49.348.491	148.934.201	33.678.614	30.835.945	47.230.313	212.929.715	102.154.304	100.953.120	3.379.490.757
0	0	0	0	0	0	0	2.185.945	4.868.341
0	0	0	0	0	0	113.388	117.326	1.609.101
0	0	0	0	0	0	0	0	813.811.850
19.444.651	24.250.396	15.200.928	35.683.320	32.919.024	64.987.959	34.316.029	34.428.742	934.288.631
43.606.045	41.103.560	19.961.981	32.313.992	30.469.274	51.893.422	51.665.183	26.413.777	3.090.297.633
0	0	0	0	0	0	0	0	39.972.355
107.743.001	211.768.381	74.701.556	47.418.108	69.785.510	133.922.794	92.597.005	92.630.655	4.117.455.597
191.087.972	0	0	377.720.000	0	0	0	0	2.609.899.056
0	0	0	0	0	0	0	0	372.953.640
0	0	0	0	0	0	0	0	372.953.640
0	0	0	0	0	0	0	0	800.029.585
0	0	0	0	0	0	0	0	1.143.750.703
0	0	0	0	0	0	0	0	343.721.118
191.087.972	0	0	377.720.000	0	0	0	0	1.436.915.831
191.087.972	0	0	377.720.000	0	0	0	0	1.436.915.831
14.001.281.250	21.451.822.938	7.524.787.922	12.708.213.161	7.919.422.500	14.925.120.922	32.324.164.814	18.476.012.352	470.375.466.406
9.650.832.767	18.528.659.632	6.653.054.008	10.534.356.260	6.944.124.435	14.440.045.244	20.592.007.883	14.585.032.364	333.959.536.811
8.414.021.275	16.113.724.277	6.170.355.756	9.063.104.101	4.579.495.709	10.584.842.756	18.474.945.544	13.170.641.004	290.888.775.319
8.414.021.275	16.113.724.277	6.170.355.756	9.063.104.101	4.579.495.709	10.584.842.756	18.474.945.544	13.170.641.004	290.888.775.319
5.892.074.106	10.515.354.466	4.284.283.082	4.788.518.547	3.185.908.055	10.045.311.611	6.706.056.402	3.998.329.900	150.388.288.237
0	10.322	0	0	3.080.352	0	347.447	0	2.428.536.431
2.298.468.149	5.084.450.000	1.785.387.979	4.091.185.858	231.176.752	0	9.927.303.983	8.093.302.301	124.940.720.479
0	0	0	0	0	0	1.500.000.000	1.000.000.000	4.050.000.000
115.829.106	325.172.984	74.604.292	120.951.117	1.027.046.138	483.113.699	320.691.515	46.171.910	6.633.634.242
107.649.914	188.736.505	26.080.403	62.448.579	132.284.412	56.417.446	20.546.197	32.836.893	2.009.290.667
0	0	0	0	0	0	0	0	438.305.263
1.236.811.492	2.414.935.355	482.698.252	1.471.252.159	2.364.628.726	3.855.202.488	2.117.062.339	1.414.391.360	43.070.761.492
191.764.703	268.150	0	0	0	729.312	0	937.170	1.104.787.496
0	0	0	0	0	0	0	0	567.000
191.764.703	49.822	0	0	0	110.000	0	389.758	1.101.002.222
0	218.328	0	0	0	619.312	0	547.412	3.218.274
1.576.833	2.104.704	2.390.261	3.649.053	4.456.163	7.363.580	11.324.704	985.802	3.647.892.457
0	0	0	0	0	0	0	0	75.496.295
0	0	0	0	0	0	0	0	549.521.746
280.086	1.116.694	747.817	2.301.666	3.994.455	1.026.541	1.564.852	0	37.319.195
1.296.747	988.010	1.642.444	1.347.387	461.708	6.337.039	9.759.852	985.802	2.985.555.221
1.020.574.445	2.412.562.501	461.414.547	1.419.120.614	2.308.044.310	3.838.297.191	1.817.095.893	1.344.591.936	37.254.676.847
0	4.185.000	5.410.000	0	0	0	2.900.000	7.300.000	287.773.309
1.460.000	3.000.000	1.855.000	1.800.000	1.470.000	1.600.000	3.000.000	2.115.000	207.804.610
401.698.943	745.737.576	92.356.611	590.511.241	688.852.406	1.092.251.791	787.766.091	472.114.693	11.405.025.802
98.449.281	1.184.154.230	119.654.956	441.035.212	497.879.563	939.973.775	182.902.474	153.031.961	8.660.760.868

Códigos	Cuentas	Casa Central 58,2%	Independencia 2,8%	Caazapá 4,2%	M. J. Troche 3,6%	Tebicuary 1,8%
2.120.302.050.000	Otros Fondos de Corto Plazo	7.870.225.692	412.042.035	1.166.666.744	400.474.900	750.737.254
2.120.400.000.000	Ingreso Diferido	443.086.462	8.002.582	57.808.972	25.869.207	20.907.170
2.120.401.010.000	Intereses y Otros Accesorios s/ Refinanciación	443.086.462	8.002.582	57.808.972	25.869.207	20.907.170
2.200.000.000.000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	104.612.418.522	1.316.435.959	1.348.857.139	1.283.392.856	452.111.853
2.210.000.000.000	COMPROMISOS FINANCIEROS	100.942.038.900	1.286.435.959	1.342.711.186	1.253.392.856	422.111.853
2.210.100.000.000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines de Lucro	91.265.299.148	1.286.435.959	1.342.711.186	1.253.392.856	422.111.853
2.210.101.010.000	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	71.691.391.291	47.263.330	693.500.000	914.258.381	228.000.000
2.210.101.020.000	Ahorros a Plazo Captados de personas jurídicas	11.490.374.596	0	0	0	0
2.210.101.030.000	Ahorros Programados Captados	1.852.364.618	88.900.682	98.134.018	16.339.196	7.512.512
2.210.101.040.000	Otras Captaciones de Ahorros	6.231.168.643	1.150.271.947	551.077.168	322.795.279	186.599.341
2.210.200.000.000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	9.676.452.081	0	0	0	0
2.210.201.010.000	Deudas con Entidades Bancarias y Financieras	9.676.452.081	0	0	0	0
2.210.300.000.000	Intereses a Pagar	287.671	0	0	0	0
2.210.301.020.000	Intereses Devengados a Pagar Ahorros a Plazo personas jurídicas	287.671	0	0	0	0
2.220.000.000.000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	3.670.379.622	30.000.000	6.145.953	30.000.000	30.000.000
2.220.200.000.000	Fondos	3.670.379.622	30.000.000	6.145.953	30.000.000	30.000.000
2.220.201.030.000	Fondo de Previsión para Despido	3.670.379.622	30.000.000	6.145.953	30.000.000	30.000.000
3.000.000.000.000	PATRIMONIO NETO	82.549.404.519	5.274.011.782	11.579.143.452	7.791.679.646	5.083.786.917
3.100.000.000.000	PATRIMONIO NETO	82.549.404.519	5.274.011.782	11.579.143.452	7.791.679.646	5.083.786.917
3.110.000.000.000	CAPITAL	32.696.441.381	2.911.327.842	4.005.177.570	3.313.683.090	2.329.016.463
3.110.100.000.000	Capital Social	32.696.441.381	2.911.327.842	4.005.177.570	3.313.683.090	2.329.016.463
3.110.101.010.000	Capital Suscripto	32.696.441.381	2.911.327.842	4.005.177.570	3.313.683.090	2.329.016.463
3.120.000.000.000	RESERVAS	49.250.004.643	996.973.863	5.203.754.354	2.418.822.053	1.931.473.901
3.120.100.000.000	Capital Institucional	37.595.292.486	836.916.004	4.704.066.772	2.332.543.239	1.899.058.603
3.120.101.010.000	Reserva Legal	19.077.646.757	381.706.591	2.133.889.259	1.035.933.483	894.130.292
3.120.101.030.000	Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	18.167.645.729	455.209.413	2.570.177.513	1.296.609.756	1.004.928.311
3.120.101.040.000	Donaciones de Capital	350.000.000	0	0	0	0
3.120.200.000.000	Capital no Institucional	11.654.712.157	160.057.859	499.687.582	86.278.814	32.415.298
3.120.201.010.000	Reserva de Revalúo	6.257.493.911	160.057.859	228.179.511	86.278.814	32.415.298
3.120.201.030.000	Revalúo Técnico	5.397.218.246	0	271.508.071	0	0
3.130.000.000.000	RESULTADOS	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
3.130.100.000.000	Resultados	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
3.130.101.010.000	Excedentes del Ejercicio	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
7.000.000.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0	0	0
7.100.000.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	108.929.676.069	0	0	0	0
7.110.000.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	108.929.676.069	0	0	0	0
7.110.100.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	108.929.676.069	0	0	0	0
7.110.101.010.000	Garantías Reales recibidas	55.358.278.817	0	0	0	0
7.110.101.030.000	Préstamos Liquidados por Incobrables	36.585.426.893	0	0	0	0
7.110.101.040.000	Préstamos en Gestión Judicial	598.584.711	0	0	0	0
7.110.101.060.000	Pólizas de Seguros contratadas	16.387.385.648	0	0	0	0
7.200.000.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	108.929.676.069	0	0	0	0
7.210.000.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	108.929.676.069	0	0	0	0
7.210.100.000.000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	108.929.676.069	0	0	0	0
7.210.101.010.000	Otorgantes de Garantías reales	55.358.278.817	0	0	0	0
7.210.101.030.000	Liquidación de Préstamos por Incobrables	36.585.426.893	0	0	0	0
7.210.101.040.000	Préstamos Judicializados	598.584.711	0	0	0	0
7.210.101.060.000	Pólizas de Seguros	16.387.385.648	0	0	0	0



Lic. Adela Benítez Lovatti
Contadora


Lic. Adolfo Balbuena Fernández
Gerente General

Iturbe 3,2%	San Juan N. 5,3%	Yataity 1,9%	Paso Yobal 3,1%	Juan L. Mallorquín 2,2%	Caaguazú 4%	CDE 6,1%	C. Oviedo 3,7%	Gs. Total 100%
518.966.221	475.485.695	242.137.980	385.774.161	1.115.772.341	1.804.471.625	840.527.328	710.030.282	16.693.312.258
22.895.511	0	18.893.444	48.482.492	52.128.253	8.812.405	288.641.742	67.876.452	1.063.404.692
22.895.511	0	18.893.444	48.482.492	52.128.253	8.812.405	288.641.742	67.876.452	1.063.404.692
4.350.448.483	2.923.163.306	871.733.914	2.173.856.901	975.298.065	485.075.678	11.732.156.931	3.890.979.988	136.415.929.595
4.320.448.483	2.893.163.306	869.829.982	2.143.856.901	975.274.395	455.075.678	11.706.445.462	3.860.979.988	132.471.764.949
4.320.448.483	2.893.163.306	869.829.982	2.143.856.901	975.274.395	455.075.678	11.706.445.462	3.860.979.988	122.795.025.197
1.103.060.000	1.914.636.986	602.929.747	895.117.621	397.000.000	0	9.760.427.218	3.722.582.188	91.970.166.762
2.695.959.089	110.228.562	0	1.103.437.753	4.000.000	0	1.500.000.000	0	16.904.000.000
84.775.964	121.343.293	41.201.204	6.987.472	159.079.356	72.100.719	14.209.800	57.587.639	2.620.536.473
436.653.430	746.954.465	225.699.031	138.314.055	415.195.039	382.974.959	431.808.444	80.810.161	11.300.321.962
0	0	0	0	0	0	0	0	9.676.452.081
0	0	0	0	0	0	0	0	9.676.452.081
0	0	0	0	0	0	0	0	287.671
0	0	0	0	0	0	0	0	287.671
30.000.000	30.000.000	1.903.932	30.000.000	23.670	30.000.000	25.711.469	30.000.000	3.944.164.646
30.000.000	30.000.000	1.903.932	30.000.000	23.670	30.000.000	25.711.469	30.000.000	3.944.164.646
30.000.000	30.000.000	1.903.932	30.000.000	23.670	30.000.000	25.711.469	30.000.000	3.944.164.646
6.835.678.491	12.741.213.694	4.547.841.112	7.152.577.635	5.942.469.190	10.764.157.783	6.526.909.145	4.986.877.093	171.775.750.459
6.835.678.491	12.741.213.694	4.547.841.112	7.152.577.635	5.942.469.190	10.764.157.783	6.526.909.145	4.986.877.093	171.775.750.459
3.345.732.860	4.557.121.421	3.003.703.464	2.754.813.335	2.636.322.029	5.266.707.246	3.169.692.152	1.966.852.415	71.956.591.268
3.345.732.860	4.557.121.421	3.003.703.464	2.754.813.335	2.636.322.029	5.266.707.246	3.169.692.152	1.966.852.415	71.956.591.268
3.345.732.860	4.557.121.421	3.003.703.464	2.754.813.335	2.636.322.029	5.266.707.246	3.169.692.152	1.966.852.415	71.956.591.268
2.040.645.833	4.833.337.591	493.048.651	2.384.146.336	2.594.747.406	3.098.370.626	2.558.745.222	1.477.022.925	79.281.093.404
1.864.310.230	4.137.135.634	448.351.825	2.368.057.913	2.569.719.807	3.018.239.336	2.541.730.925	1.464.291.784	65.779.714.558
905.128.396	1.822.684.920	230.435.729	1.052.090.991	1.191.332.253	1.373.948.634	1.157.093.196	681.187.229	31.937.207.730
959.181.834	2.314.450.714	217.916.096	1.315.966.922	1.378.387.554	1.644.290.702	1.384.637.729	783.104.555	33.492.506.828
0	0	0	0	0	0	0	0	350.000.000
176.335.603	696.201.957	44.696.826	16.088.423	25.027.599	80.131.290	17.014.297	12.731.141	13.501.378.846
176.335.603	374.547.600	44.696.826	16.088.423	25.027.599	80.131.290	17.014.297	12.731.141	7.510.998.172
0	321.654.357	0	0	0	0	0	0	5.990.380.674
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	108.929.676.069
0	0	0	0	0	0	0	0	108.929.676.069
0	0	0	0	0	0	0	0	108.929.676.069
0	0	0	0	0	0	0	0	55.358.278.817
0	0	0	0	0	0	0	0	36.585.426.893
0	0	0	0	0	0	0	0	598.584.711
0	0	0	0	0	0	0	0	16.387.385.648
0	0	0	0	0	0	0	0	108.929.676.069
0	0	0	0	0	0	0	0	108.929.676.069
0	0	0	0	0	0	0	0	55.358.278.817
0	0	0	0	0	0	0	0	36.585.426.893
0	0	0	0	0	0	0	0	598.584.711
0	0	0	0	0	0	0	0	16.387.385.648


 Lic. Mirna Lovatti de Aquino
 Presidenta Consejo de Administración


 Lic. Graciela Escobar de Cabrera
 Tesorera Consejo de Administración


 Prof. Jorge Martínez Samudio
 Presidente Junta de Vigilancia



Cuadro de resultados por sucursales

Consolidado al 31 de diciembre del año 2021

Códigos	Cuentas	Casa Central	Independencia	Caazapá	M. J. Troche	Tebicuary
4.000.000.000.000	INGRESOS	42.040.098.648	3.192.001.726	5.311.090.454	3.937.210.401	2.439.755.353
4.100.000.000.000	INGRESOS OPERATIVOS	41.085.962.333	3.189.997.545	5.310.369.454	3.935.881.719	2.436.023.858
4.110.000.000.000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	41.085.962.333	3.189.997.545	5.310.369.454	3.935.881.719	2.436.023.858
4.110.100.000.000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	27.589.979.538	3.075.604.044	4.572.298.239	3.844.936.778	2.291.756.933
4.110.101.010.000	Intereses Compensatorios s/Amortizables	18.981.314.857	2.860.561.858	3.764.607.563	3.518.413.779	2.053.640.872
4.110.101.020.000	Intereses Compensatorios s/Plazo Único	0	0	0	2.535.506	0
4.110.101.040.000	Intereses Compensatorios s/Prést.a Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	3.052.891.480	0	0	0	0
4.110.101.050.000	Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	1.216.240.353	16.986.417	63.788.433	35.072.805	19.225.431
4.110.101.070.000	Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	99.984.937	0	13.110.497	1.651.890	0
4.110.101.080.000	Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	1.735.513.450	89.560.625	516.284.954	169.673.128	132.430.440
4.110.101.090.000	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	276.560.599	19.002.436	30.099.478	16.210.458	8.251.822
4.110.102.010.000	Comisiones s/Amortizables	234.580.000	50.975.000	53.980.000	56.815.000	29.385.000
4.110.102.090.000	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	1.281.788.150	0	0	0	0
4.110.103.010.000	Intereses Moratorios s/Amortizables	238.790.938	22.381.820	48.516.571	21.736.221	31.324.500
4.110.103.040.000	Intereses Moratorios s/Prést.a Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	55.380.892	0	0	0	0
4.110.103.050.000	Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	259.595	0	916.173	0	0
4.110.103.070.000	Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	12.673.124	0	5.274.518	316.756	0
4.110.103.080.000	Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	30.036.984	1.331.139	18.526.343	3.228.145	3.430.739
4.110.104.010.000	Intereses Punitivos s/ Amortizables	72.170.846	6.724.973	14.582.399	6.770.436	9.409.753
4.110.104.040.000	Intereses Punitivos s/Prést.a Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	16.614.538	0	0	0	0
4.110.104.050.000	Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	77.879	0	274.854	0	0
4.110.104.070.000	Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	3.801.957	0	1.582.360	95.028	0
4.110.104.080.000	Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	9.018.358	399.350	5.564.133	968.446	1.029.227
4.110.105.010.000	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	272.280.601	7.680.426	35.189.963	11.449.180	3.629.149
4.110.200.000.000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	377.966.638	880.000	2.220.000	900.000	900.000
4.110.201.010.000	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	43.561.623	0	0	0	0
4.110.201.020.000	Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Débitos	16.360.000	880.000	2.220.000	900.000	900.000
4.110.201.030.000	Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos	318.045.015	0	0	0	0
4.110.300.000.000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	8.709.800.737	0	0	0	0
4.110.301.010.000	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativa	2.267.734	0	0	0	0
4.110.301.020.000	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	37.150.715	0	0	0	0
4.110.302.010.000	Intereses s/ CDA Bancos del País	8.670.382.288	0	0	0	0
4.110.400.000.000	Ingresos Operativos Varios	2.021.317.343	106.864.101	735.851.215	89.848.241	143.366.925
4.110.401.010.000	Previsiones p/ créditos y otros activos	1.135.569.503	67.779.685	621.603.821	73.726.637	113.189.600
4.110.402.010.000	Dividendos en Acciones y Participaciones	157.741.947	0	0	0	0
4.110.402.030.000	Cuotas de Ingreso no retornables	26.430.000	5.700.000	8.400.000	5.800.000	4.350.000
4.110.402.040.000	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	376.741.413	32.574.114	105.380.383	10.321.604	25.633.876
4.110.402.110.000	Otros Ingresos y Servicios	324.834.480	810.302	467.011	0	193.449
4.110.500.000.000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	2.386.898.077	6.649.400	0	196.700	0
4.110.501.050.000	Otros Ingresos y Servicios	19.941.351	6.649.400	0	196.700	0
4.110.503.010.000	Servicios de Formación y Capacitación (70%)	1.569.710.145	0	0	0	0
4.110.503.020.000	Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	797.246.581	0	0	0	0
4.200.000.000.000	INGRESOS NO OPERATIVOS	954.136.315	2.004.181	721.000	1.328.682	3.731.495
4.210.000.000.000	Ingresos Eventuales	954.136.315	2.004.181	721.000	1.328.682	3.731.495
4.210.100.000.000	Ingresos Varios	954.136.315	2.004.181	721.000	1.328.682	3.731.495

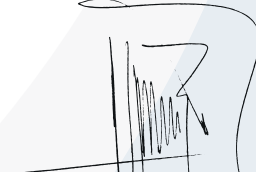
Iturbe	San Juan N.	Yataity	Paso Yobai	Juan L. Mallorquín	Caaguazú	CDE	C. Oviedo	Gs. Total
3.793.958.108	6.238.414.217	2.200.260.873	4.077.647.393	3.271.510.808	5.152.905.488	6.665.386.855	4.869.387.909	93.189.628.233
3.792.259.153	6.236.870.007	2.199.215.140	4.076.435.484	3.268.753.377	5.148.431.322	6.662.855.536	4.868.039.455	92.211.094.383
3.792.259.153	6.236.870.007	2.199.215.140	4.076.435.484	3.268.753.377	5.148.431.322	6.662.855.536	4.868.039.455	92.211.094.383
3.550.364.109	6.025.205.928	2.085.671.062	3.433.248.966	2.870.139.274	4.829.973.397	6.127.668.117	4.531.963.484	74.828.809.869
3.024.385.157	5.581.314.797	1.831.316.624	3.025.473.170	2.379.025.508	4.360.482.367	4.868.807.331	4.057.625.512	60.306.969.395
0	0	0	0	0	0	0	0	2.535.506
0	0	0	0	0	0	0	0	3.052.891.480
54.557.106	42.894.363	37.807.033	26.588.927	42.213.449	22.906.575	42.885.909	14.870.171	1.636.036.972
0	0	1.602.957	1.388.057	0	4.218.540	28.850.316	0	150.807.194
354.784.976	207.888.838	128.095.542	248.351.707	275.628.424	186.695.234	710.204.651	234.725.519	4.989.837.488
17.876.203	47.492.996	23.002.484	20.656.118	13.445.355	59.292.611	33.718.744	32.532.877	598.142.181
39.055.000	63.345.000	33.445.000	39.465.000	37.590.000	94.700.000	111.120.000	78.215.000	922.670.000
0	0	0	0	0	0	0	0	1.281.788.150
27.866.261	46.801.848	13.057.495	32.570.486	75.933.941	59.311.901	131.701.578	70.231.487	820.225.047
0	0	0	0	0	0	0	0	55.380.892
7.209	0	0	0	1.548.959	1.032	0	8.824	2.741.792
0	0	692.498	475.693	0	1.309.722	158.069	0	20.900.380
4.219.188	3.322.060	1.735.469	7.636.584	5.252.808	8.541.831	25.723.209	4.586.813	117.571.312
8.364.836	14.438.348	4.046.193	10.406.002	23.368.124	19.453.984	39.693.754	21.803.546	251.233.194
0	0	0	0	0	0	0	0	16.614.538
2.163	0	0	0	464.689	310	0	2.648	822.543
0	0	207.914	152.933	0	392.918	47.420	0	6.280.530
1.265.765	996.628	520.638	2.290.981	1.575.842	2.562.565	7.718.926	1.376.055	35.286.914
17.980.245	16.711.050	10.141.215	17.793.308	14.092.175	10.103.807	127.038.210	15.985.032	560.074.361
2.300.000	1.820.000	960.000	320.000	800.000	3.180.000	5.845.000	2.300.000	400.391.638
0	0	0	0	0	0	0	0	43.561.623
2.300.000	1.820.000	960.000	320.000	800.000	3.180.000	5.845.000	2.300.000	38.785.000
0	0	0	0	0	0	0	0	318.045.015
0	0	0	0	0	0	0	0	8.709.800.737
0	0	0	0	0	0	0	0	2.267.734
0	0	0	0	0	0	0	0	37.150.715
0	0	0	0	0	0	0	0	8.670.382.288
230.931.606	199.381.479	110.127.078	638.257.018	397.814.103	315.197.925	529.342.419	327.023.032	5.845.322.485
189.246.468	159.729.702	54.406.886	546.760.271	351.212.756	150.525.781	435.304.352	269.828.333	4.168.883.795
0	0	0	0	0	0	0	0	157.741.947
6.550.000	10.250.000	2.750.000	6.650.000	10.100.000	22.080.000	39.100.000	23.800.000	171.960.000
35.060.332	28.021.062	52.970.192	84.641.392	36.299.635	141.901.500	54.425.592	31.848.442	1.015.819.537
74.806	1.380.715	0	205.355	201.712	690.644	512.475	1.546.257	330.917.206
8.663.438	10.462.600	2.457.000	4.609.500	0	80.000	0	6.752.939	2.426.769.654
8.663.438	10.462.600	2.457.000	4.609.500	0	80.000	0	6.752.939	59.812.928
0	0	0	0	0	0	0	0	1.569.710.145
0	0	0	0	0	0	0	0	797.246.581
1.698.955	1.544.210	1.045.733	1.211.909	2.757.431	4.474.166	2.531.319	1.348.454	978.533.850
1.698.955	1.544.210	1.045.733	1.211.909	2.757.431	4.474.166	2.531.319	1.348.454	978.533.850
1.698.955	1.544.210	1.045.733	1.211.909	2.757.431	4.474.166	2.531.319	1.348.454	978.533.850

Códigos	Cuentas	Casa Central	Independencia	Caazapá	M. J. Troche	Tebicuary
4.210.101.040.000	Comisiones por Servicios de Cobranzas	453.990.315	2.004.181	721.000	1.328.682	3.731.495
4.210.101.050.000	Alquileres Cobrados	6.600.000	0	0	0	0
4.210.101.080.000	Otros Ingresos no Operativos	493.546.000	0	0	0	0
5.000.000.000.000	EGRESOS	41.437.140.153	1.826.291.649	2.940.878.926	1.878.035.898	1.616.458.800
5.100.000.000.000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	40.927.604.319	1.826.291.649	2.940.878.926	1.878.035.898	1.616.458.800
5.110.000.000.000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	37.793.661.268	1.815.687.383	2.765.389.023	1.867.476.193	1.601.168.696
5.110.100.000.000	Intereses y Comisiones Pagados	14.554.891.445	330.770.698	322.747.595	307.611.105	143.792.030
5.110.101.010.000	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	321.360.359	34.601.742	40.458.861	38.325.061	13.484.286
5.110.101.020.000	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas	7.491.569	4.401.382	0	73.313	0
5.110.101.030.000	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	11.874.017.109	149.324.159	198.498.704	207.074.026	103.158.234
5.110.101.040.000	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	909.764.562	0	0	0	0
5.110.101.050.000	Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	397.043.440	17.395.620	10.068.102	8.317.033	1.817.850
5.110.101.060.000	Intereses Pagados p/ Otras Captaciones de Ahorros	924.991.226	125.047.795	73.281.928	53.557.672	24.806.660
5.110.103.010.000	Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Inst. sin Fines de Lucro	65.140.374	0	0	0	0
5.110.104.010.000	Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Inst. sin Fines de Lucro	41.263.197	0	0	0	0
5.110.104.020.000	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	13.819.609	0	440.000	264.000	525.000
5.110.200.000.000	Previsiones	3.661.433.386	277.069.350	880.936.512	228.681.924	446.986.816
5.110.201.010.000	Previsiones p/ créditos	3.661.433.386	277.069.350	880.936.512	228.681.924	446.986.816
5.110.300.000.000	Otros Costos por Servicios Financieros	2.243.502.710	0	0	0	0
5.110.301.020.000	Costo Procesamiento Tarjetas Débito	289.370.998	0	0	0	0
5.110.301.030.000	Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	1.954.131.712	0	0	0	0
5.110.400.000.000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	15.586.637.179	1.093.377.253	1.407.491.462	1.205.327.081	921.532.513
5.110.401.010.000	Sueldos Personal Administrativo y Otros	5.536.502.888	599.540.652	742.755.697	681.435.266	445.446.013
5.110.401.020.000	Beneficios sociales	2.012.774.981	144.782.847	171.437.058	170.687.088	109.224.326
5.110.401.030.000	Horas Extras	189.610.385	67.802	0	0	201.611
5.110.401.040.000	Vacaciones	536.919.612	36.642.838	39.679.479	53.979.146	31.939.618
5.110.402.010.000	Honorarios Profesionales	1.007.691.891	96.341.475	128.607.085	106.028.803	81.750.908
5.110.402.020.000	Servicios de Terceros	423.638.774	42.150.230	60.862.964	49.974.849	42.365.001
5.110.403.010.000	Servicios Públicos	204.471.570	21.249.338	33.430.737	23.119.859	20.946.121
5.110.403.020.000	Materiales, Útiles y Papelería	574.794.129	5.261.818	4.205.182	5.835.910	5.841.335
5.110.403.030.000	Reparación y Mantenimiento	340.725.146	53.748.396	53.565.536	25.785.763	34.866.446
5.110.403.050.000	Seguros	201.923.827	8.023.284	11.481.922	8.930.773	5.084.481
5.110.403.060.000	Alquileres Pagados	54.020.000	0	0	0	21.921.819
5.110.403.070.000	Combustibles y Lubricantes	103.922.683	6.356.098	9.972.298	6.428.903	4.687.929
5.110.403.090.000	Gastos de Movilidad y Transporte	25.713.067	12.034.600	23.802.314	13.906.363	8.478.182
5.110.403.120.000	Gastos de Estudios de Proyectos	37.922.438	1.679.179	2.431.849	1.842.582	1.071.647
5.110.403.160.000	Patentes y Software Informáticos	113.484.524	6.713.251	8.265.898	6.301.044	3.590.608
5.110.403.170.000	Mejoras en Inmuebles de Terceros	327.468	0	0	0	54.483.390
5.110.404.010.000	Publicidad	404.904.168	1.636.362	16.904.091	3.818.184	2.272.725
5.110.404.020.000	Patrocinios	531.071.191	0	0	0	0
5.110.404.030.000	Producción de Comerciales	2.645.454	0	0	0	0
5.110.404.040.000	Material publicitario	63.590.000	0	0	0	0
5.110.404.060.000	Artículos promocionales	67.931.815	0	1.618.182	0	0
5.110.404.070.000	Promociones y Sorteos	267.389.568	4.145.521	0	0	0
5.110.405.010.000	Impuestos	1.561.295.690	17.798.017	25.996.998	16.897.827	24.983.022
5.110.405.030.000	Cuota de Sostentamiento INCOOP	339.541.746	15.206.950	21.978.300	16.803.000	9.722.200
5.110.406.010.000	Depreciación Permanente	906.961.635	19.998.595	50.495.872	13.551.721	12.655.131
5.110.406.020.000	Amortización Cargos Diferidos	76.862.529	0	0	0	0
5.110.500.000.000	Gastos de Gobernabilidad	1.747.196.548	114.470.082	154.213.454	125.856.083	88.857.337
5.110.501.010.000	Dietas	303.334.185	13.680.249	19.645.377	15.188.900	8.707.471

Iturbe	San Juan N.	Yataity	Paso Yobai	Juan L. Mallorquin	Caaguazú	CDE	C. Oviedo	Gs. Total
1.698.955	1.544.210	1.045.733	1.211.909	2.757.431	4.474.166	2.531.319	1.348.454	478.387.850
0	0	0	0	0	0	0	0	6.600.000
0	0	0	0	0	0	0	0	493.546.000
2.344.658.310	2.887.659.535	1.149.171.876	2.064.029.429	2.560.111.053	2.753.825.577	5.866.915.084	3.326.386.156	72.651.562.446
2.344.658.310	2.887.659.535	1.149.171.876	2.064.029.429	2.560.111.053	2.753.825.577	5.866.915.084	3.326.386.156	72.142.026.612
2.301.116.683	2.874.907.182	1.140.159.409	2.021.062.698	2.478.008.555	2.732.975.783	5.837.759.521	3.313.974.079	68.543.346.473
490.870.270	721.585.955	231.734.606	506.406.569	176.387.322	103.878.133	1.554.301.412	1.013.829.746	20.458.806.886
29.095.042	45.493.184	19.697.833	21.005.969	16.061.094	41.305.310	31.433.852	18.034.862	670.357.455
0	3.425	0	0	15.557	0	1.132.681	0	13.117.927
270.354.242	472.460.604	175.065.801	402.802.848	26.096.808	0	1.359.348.022	888.518.089	16.126.718.646
124.733.708	41.785.258	0	51.799.617	166.439	0	89.784.246	94.147.676	1.312.181.506
9.701.022	32.097.386	6.749.783	8.314.415	88.096.178	31.487.755	20.311.487	4.529.286	635.929.357
56.986.256	129.746.098	30.215.689	22.483.720	45.769.746	30.156.068	50.750.244	7.688.833	1.575.481.935
0	0	0	0	0	0	0	0	65.140.374
0	0	0	0	0	0	0	0	41.263.197
0	0	5.500	0	181.500	929.000	1.540.880	911.000	18.616.489
522.079.167	352.316.184	46.980.971	302.839.578	1.288.589.849	680.801.014	2.125.507.450	882.400.994	11.696.623.195
522.079.167	352.316.184	46.980.971	302.839.578	1.288.589.849	680.801.014	2.125.507.450	882.400.994	11.696.623.195
0	0	0	0	0	0	0	0	2.243.502.710
0	0	0	0	0	0	0	0	289.370.998
0	0	0	0	0	0	0	0	1.954.131.712
1.152.343.704	1.626.756.861	777.311.764	1.062.129.856	919.051.133	1.782.865.715	1.968.743.880	1.318.407.870	30.821.976.271
625.449.270	891.995.036	409.426.940	543.583.827	466.776.834	910.109.736	959.033.051	678.373.038	13.490.428.248
147.342.407	211.019.895	98.526.678	131.809.380	109.687.180	232.406.004	247.369.532	170.130.458	3.957.197.834
282.575	0	0	68.119	0	0	0	0	190.230.492
36.921.904	49.258.117	24.690.047	40.814.274	36.075.533	59.843.657	60.285.794	37.042.243	1.044.092.262
102.165.491	129.428.856	82.465.426	123.654.627	80.992.284	176.372.389	198.793.169	106.992.858	2.421.285.262
45.604.174	61.089.601	32.979.745	32.371.372	34.644.447	68.458.674	83.074.423	68.804.691	1.046.018.945
25.983.472	35.633.881	23.740.264	20.686.818	25.495.401	42.336.306	42.833.343	29.709.364	549.636.474
14.981.820	10.762.727	3.775.692	1.292.728	6.909.900	3.983.427	9.996.780	4.945.456	652.586.904
50.681.588	63.082.754	28.998.232	24.433.855	23.296.824	41.363.087	38.089.706	24.866.662	803.503.995
8.731.050	14.039.018	5.147.533	8.212.860	6.089.529	10.652.591	14.782.368	9.444.434	312.543.670
0	0	0	33.409.091	46.963.638	96.136.362	117.716.360	70.472.727	440.639.997
7.197.391	10.877.194	3.874.498	7.926.350	5.916.356	10.542.345	19.559.759	8.843.266	206.105.070
6.488.177	16.202.455	10.072.091	32.053.636	22.042.202	14.900.508	23.753.743	7.423.271	216.870.609
1.827.325	2.946.673	1.088.442	1.726.644	1.272.357	2.230.214	3.104.750	1.992.742	61.136.842
6.231.436	9.973.386	4.547.758	5.784.182	4.325.170	8.481.989	11.283.781	6.731.553	195.714.580
0	0	0	674.546	2.095.455	1.036.364	5.886.362	7.679.455	72.183.040
6.400.001	7.499.998	0	7.636.362	6.845.462	12.418.180	40.627.277	23.590.912	534.553.722
0	0	0	0	0	0	0	909.091	531.980.282
0	0	0	0	0	0	0	0	2.645.454
0	0	0	0	0	0	0	0	63.590.000
0	0	0	0	0	0	0	0	69.549.997
0	9.254.547	0	3.000.000	0	4.890.909	3.000.000	6.000.000	297.680.545
22.645.002	22.214.303	18.275.994	18.936.228	20.003.286	37.380.437	42.247.275	25.401.048	1.854.075.127
16.593.350	26.684.050	9.812.500	15.561.750	11.629.600	20.266.950	27.786.900	17.934.450	549.521.746
26.817.271	54.794.370	19.889.924	8.493.207	7.989.675	29.055.586	19.519.507	11.120.151	1.181.342.645
0	0	0	0	0	0	0	0	76.862.529
135.823.542	174.248.182	84.132.068	149.686.695	93.980.251	165.430.921	189.206.779	99.335.469	3.322.437.411
14.889.280	23.984.567	8.808.567	14.023.318	10.402.833	18.198.670	25.782.100	16.154.483	492.800.000

Códigos	Cuentas	Casa Central	Independencia	Caazapá	M. J. Troche	Tebicuary
5.110.501.040.000	Gastos de Viajes	22.054.172	973.151	1.403.629	1.057.344	614.926
5.110.501.050.000	Gastos de Representación	16.127.928	761.888	1.087.816	861.344	488.712
5.110.501.060.000	Remuneración al Comité Ejecutivo	34.890.205	1.369.015	1.961.777	1.524.768	872.855
5.110.502.010.000	Dietas	192.735.262	8.854.135	12.702.808	9.853.018	5.639.783
5.110.502.040.000	Gastos de Viajes	5.706.739	290.975	623.854	440.036	186.619
5.110.503.010.000	Dietas	156.569.440	7.221.211	10.345.265	7.998.464	4.565.970
5.110.503.040.000	Gastos de Viajes	2.140.899	104.911	151.735	116.214	67.624
5.110.504.010.000	Dietas	689.197.619	61.055.247	75.138.763	64.535.340	49.240.043
5.110.504.040.000	Gastos de Viajes	2.400.564	233.424	344.087	246.446	193.185
5.110.505.010.000	Organización de Asambleas	68.118.362	5.802.636	9.174.243	4.386.265	7.555.634
5.110.505.020.000	Publicaciones y convocatorias	3.817.165	198.164	287.057	211.752	123.735
5.110.506.010.000	Otros Gastos de Gobernabilidad	250.104.008	13.925.076	21.347.043	19.436.192	10.600.780
5.120.000.000.000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	3.117.626.841	8.739.536	15.745.225	10.389.337	15.110.594
5.120.200.000.000	Gastos administrativos y operativos	750.670.115	8.739.536	15.745.225	10.389.337	15.110.594
5.120.201.010.000	Gastos administrativos	132.078	0	0	0	0
5.120.201.020.000	Gastos operativos	0	0	0	0	0
5.120.201.040.000	Otros gastos	750.538.037	8.739.536	15.745.225	10.389.337	15.110.594
5.120.300.000.000	Educación Cooperativa	2.366.956.726	0	0	0	0
5.120.301.010.000	Servicios de Formación y Capacitación (70%)	1.569.710.145	0	0	0	0
5.120.301.020.000	Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	797.246.581	0	0	0	0
5.130.000.000.000	Otros Gastos y Pérdidas	16.316.210	1.864.730	159.744.678	170.368	179.510
5.130.300.000.000	Gastos y Pérdidas eventuales	16.316.210	1.864.730	159.744.678	170.368	179.510
5.130.301.010.000	Créditos Liquidados por Incobrables	16.316.210	1.864.730	159.744.678	170.368	179.510
5.200.000.000.000	COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	509.535.834	0	0	0	0
5.210.000.000.000	Costos y Gastos no Operativos	509.535.834	0	0	0	0
5.210.100.000.000	Costos y Gastos no Operativos	509.535.834	0	0	0	0
5.210.101.040.000	Gastos Extraordinarios	509.535.834	0	0	0	0
6.000.000.000.000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
6.100.000.000.000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
6.110.000.000.000	Excedente	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
6.110.100.000.000	Del Ejercicio	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553
6.110.101.010.000	Excedente Ordinario	602.958.495	1.365.710.077	2.370.211.528	2.059.174.503	823.296.553



Lic. Adela Benítez Lovatti
Contadora


Lic. Adolfo Balbuena Fernández
Gerente General

Iturbe	San Juan N.	Yataity	Paso Yobai	Juan L. Mallorquín	Caaguazú	CDE	C. Oviedo	Gs. Total
1.057.812	1.692.560	704.979	1.254.972	736.781	1.521.154	3.725.622	1.137.071	37.934.173
831.535	1.339.402	492.293	785.768	582.248	1.019.022	1.415.051	906.993	26.700.000
1.491.938	2.397.944	881.402	1.404.551	1.043.830	1.820.365	2.530.393	1.618.957	53.808.000
9.637.788	15.524.875	5.698.236	9.071.636	6.741.019	11.789.011	16.336.168	10.458.261	315.042.000
314.621	508.824	187.366	554.989	221.665	385.661	830.117	680.335	10.931.801
7.860.169	12.618.285	4.626.750	7.397.379	5.467.568	9.574.491	13.259.634	8.505.374	256.010.000
115.073	184.439	68.214	108.686	80.218	140.471	194.102	125.670	3.598.256
63.868.158	84.511.766	48.743.856	82.903.787	53.248.537	74.058.983	91.244.428	38.035.116	1.475.781.643
304.518	670.617	157.503	357.046	1.337.265	772.714	1.050.479	135.464	8.203.312
8.762.839	6.646.205	3.573.991	7.884.218	2.732.949	8.755.582	7.929.855	5.243.791	146.566.570
215.300	350.836	126.334	201.679	150.395	263.828	370.473	228.737	6.545.455
26.474.511	23.817.862	10.062.577	23.738.666	11.234.943	37.130.969	24.538.357	16.105.217	488.516.201
8.105.321	11.468.421	8.887.430	11.326.779	8.470.456	15.811.136	24.739.401	11.436.249	3.267.856.726
8.105.321	10.568.421	8.887.430	11.326.779	8.470.456	15.811.136	24.739.401	11.436.249	900.000.000
0	0	0	0	0	0	0	0	132.078
0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000
8.105.321	9.568.421	8.887.430	11.326.779	8.470.456	15.811.136	24.739.401	11.436.249	898.867.922
0	900.000	0	0	0	0	0	0	2.367.856.726
0	0	0	0	0	0	0	0	1.569.710.145
0	900.000	0	0	0	0	0	0	798.146.581
35.436.306	1.283.932	125.037	31.639.952	73.632.042	5.038.658	4.416.162	975.828	330.823.413
35.436.306	1.283.932	125.037	31.639.952	73.632.042	5.038.658	4.416.162	975.828	330.823.413
35.436.306	1.283.932	125.037	31.639.952	73.632.042	5.038.658	4.416.162	975.828	330.823.413
0	0	0	0	0	0	0	0	509.535.834
0	0	0	0	0	0	0	0	509.535.834
0	0	0	0	0	0	0	0	509.535.834
0	0	0	0	0	0	0	0	509.535.834
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787
1.449.299.798	3.350.754.682	1.051.088.997	2.013.617.964	711.399.755	2.399.079.911	798.471.771	1.543.001.753	20.538.065.787


Lic. Mirna Lovatti de Aquino
Presidenta Consejo de Administración


Lic. Graciela Escobar de Cabrera
Tesorera Consejo de Administración


Prof. Jorge Martínez Samudio
Presidente Junta de Vigilancia



Notas a los Estados Contables al 31/12/2021

1. Información básica sobre la entidad cooperativa.

1.1. Naturaleza Jurídica.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito “Coopeduc Limitada”, fue constituida el 4 de noviembre de 1972 y reconocida su Personería Jurídica según decreto N° 1591 del 31 de Octubre de 1973, habiéndose adecuado a la Ley N° 438/94 por Resolución N° 302 del INCOOP de fecha 10/06/96, en adelante se denominará Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios, “Coopeduc Ltda.” La reforma total del estatuto Social de la Cooperativa Coopeduc Ltda. fue aprobada por Resolución N° 4.140/09 del INCOOP.

El domicilio legal de la Casa Matriz de la Cooperativa está fijado en la ciudad de Villarrica, en la calle Humaitá y Mcal. Estigarribia y la Sucursal 1 Independencia: Mcal. Francisco Solano López entre Saavedra e Yrendague, Sucursal 2 en Caazapá: Padre Adolfo Zaracho entre Coronel Tito Bogado y Luis Alberto de Herrera, Sucursal 3 en M. J. Troche: Juan Ramón Chávez entre Coronel Oviedo y Virgilio Ramón Legal, Sucursal 4 en Tebicuary: Urbanización a 120 mts del Polideportivo, Sucursal 5 en Iturbe: Buenos Aires entre Asunción y Yegros, Sucursal 6 en San Juan Nepomuceno: Bernardino Caballero e/ Humaitá y Mcal. Estigarribia, Sucursal 7 Yataity: Coronel Bogado e/ Pa`i Hadra y Gregorio Narváez, Sucursal 8 en Paso Yobai: Avda. Nuestra Señora de la Asunción y José Dolores Resquín, Sucursal 9 en J. León Mallorquín: Calle 14 de mayo y Bernardino Caballero, Sucursal 10 en Caaguazú: Av. Manuel A. Godoy e/ Boquerón, Sucursal 11 en Ciudad del Este: Av. San José c/ Tony Garay Km. 6 ½ Barrio San Isidro, Sucursal 12 en Coronel Oviedo: Av. 1º de Marzo e/ Guairá.

La Cooperativa Coopeduc Ltda. tiene entre otros los siguientes objetivos:

- a) Fomentar la educación cooperativa.
- b) Estimular y fomentar la práctica del ahorro entre los/las socios/as.
- c) Capacitar a los/las socios/as en gestión cooperativa para lograr una mejor administración; en aspectos legales para el conocimiento de sus deberes, derechos y obligaciones; en materia de relaciones humanas con el fin de fomentar el buen relacionamiento y participación técnica.
- d) Otorgar préstamos a sus socios/as a intereses razonables, para propósitos útiles y productivos, o para casos de emergencia.

- e) Establecer centros de expendios de mercaderías de primera necesidad, de uso personal, y/o profesional para el confort y para actividades propias de los/las socios/as.
- f) Difundir la práctica de la solidaridad entre los integrantes del grupo social cooperativo.
- g) Tender a un constante crecimiento y desarrollo de la Cooperativa.
- h) Gestionar y obtener préstamos de instituciones oficiales o privadas, nacionales e internacionales, para el financiamiento de los programas de trabajo para beneficio de los/las socios/as a fin de lograr el mayor bienestar de los mismos.
- i) Promover alianzas estratégicas con organizaciones no gubernamentales e instituciones públicas y privadas, para desarrollar programas de bienestar social.
- j) Apoyar proyectos y planes orientados a la preservación y mejoramiento del ecosistema, con miras a posibilitar que las personas habiten en un ambiente saludable y ecológicamente equilibrado.

1.2. Base de preparación de los estados contables.

Los Estados Contables de la cooperativa han sido preparados de conformidad con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), y las cuentas se hallan clasificadas de acuerdo al plan de cuentas para cooperativas, aprobada por el Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP.

1.3. Presentación de los estados contables.

Conforme a los requerimientos de la Ley N° 6.380/2019 y normas que lo regulan, el cierre del ejercicio es al 31 de diciembre de cada año. El presente ejercicio fiscal abarca desde el 01 de enero del 2021 hasta el 31 de diciembre de 2021.

2. Información referente a los activos y pasivos.

2.1. Cartera de créditos.

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo a lo dispuesto por el marco de regulación y supervisión de cooperativas:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cinco categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivo no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho período correspondió a la categoría de menor riesgo.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputado a excedentes en su totalidad.

a) Préstamos normales.

Categoría	Definición	% de provisiones a aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías hipotecarias	Garantías prendarias	Garantías cash colateral	Provisiones a aplicar	Provisiones constituidas	Saldo contable después de previsión
1	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	414.564.829.606	22.736.128.438				0	2.842.824.624	411.722.004.982
2	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 hasta 30 días	0	7.128.569.425	587.161.304				0	35.642.862	7.092.926.563
3	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 hasta 60 días	0	2.735.020.815	195.062.917				0	13.675.116	2.721.345.699
4	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	1.339.808.632	103.897.283				66.990.432	669.904.931	669.903.701
5	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	1.835.951.874	111.745.084				550.785.562	1.835.951.874	0
6	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	1.773.300.986	117.125.608				886.650.493	1.773.300.986	0
7	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	1.813.217.456	160.726.885				1.450.573.965	1.813.217.456	0
8	Saldo de préstamos con atrasos desde 361 días en adelante	100	4.499.230.679	268.811.879				4.499.230.679	4.499.230.679	0

b) Préstamos – tarjetas de crédito.

Categoría	Definición	% de Provisiones a aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías hipotecarias	Garantías prendarias	Garantías cash colateral	Provisiones a aplicar	Provisiones constituidas	Saldo contable después de previsión
1	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	4.945.780.669	1.435.505.151				0	24.728.943	4.921.051.726
2	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 hasta 30 días	0	441.124.719	116.280.999				0	2.205.627	438.919.092
3	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 hasta 60 días	0	82.006.474	19.459.712				0	410.029	81.596.445
4	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	57.455.600	21.714.056				2.872.780	28.727.813	28.727.787
5	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	67.006.794	15.186.731				20.102.038	67.006.794	0
6	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	67.759.968	14.630.755				33.879.984	67.759.968	0
7	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	96.987.237	27.204.643				77.589.790	96.987.237	0
8	Saldo de préstamos con atrasos desde 361 días en adelante	100	360.471.146	77.246.919				360.471.146	360.471.146	0

c) Préstamos – refinanciados.

Categoría	Definición	% de Previsiones a aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías hipotecarias	Garantías prendarias	Garantías cash colateral	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
1	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	16.949.066.699	1.388.135.244				0	84.745.328	16.864.321.371
2	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 hasta 30 días	0	3.500.458.484	232.274.545				0	17.502.265	3.482.956.219
3	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 hasta 60 días	0	4.419.394.828	210.279.798				0	22.096.972	4.397.297.856
4	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	1.448.726.021	110.032.189				72.436.301	724.363.397	724.362.624
5	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	1.106.979.434	91.968.685				332.093.830	1.106.979.434	0
6	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	1.172.129.903	73.124.666				586.064.952	1.172.129.903	0
7	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	916.252.323	63.365.009				733.001.858	916.252.323	0
8	Saldo de préstamos con atrasos desde 361 días en adelante	100	1.139.387.084	102.429.268				1.139.387.084	1.139.387.084	0

d) Préstamos – Judicializados.

Categoría	Definición	% de Previsiones a aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías hipotecarias	Garantías prendarias	Garantías cash colateral	Previsiones a aplicar	Previsiones constituidas	Saldo contable después de previsión
8	Saldo de préstamos derivados a Gestión Judicial	100	5.566.918.779	228.068.424				5.566.918.779	5.566.918.779	0

2.2. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes.

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución INCOOP N° 22.668/20, además de las provisiones adicionales que se realizan desde el año 2017 de acuerdo con la autorización del Consejo de Administración, con la finalidad de aplicar mejores prácticas en la constitución de provisiones.

Al cierre del mes de diciembre/21 se incrementó los porcentajes en la categoría D – Potencial de 30,5% a 50% y la categoría E – Significativo de 85,5% a 100 %.

La calificación y constitución de provisiones se observa en el siguiente cuadro:

Categoría de riesgo	Días de mora	% Provisiones requeridas	% Provisiones aplicadas
A : Mora Cero	0	0%	0,50%
B : Normal	1 a 30	0%	0,50%
C : Aceptable	31 a 60	0%	0,50%
D : Potencial	61 a 90	5%	50%
E : Significativo	91 a 150	30%	100%
F : Real	151 a 240	50%	100%
G : Alto Riesgo	241 a 360	80%	100%
H : Irrecuperable	más de 360	100%	100%

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsión s/ Préstamos y Tarjetas de Créditos	21.816.949.738	6.464.355.627	0	4.168.883.795	24.112.421.570
Previsión por Despido	2.957.749.567	1.042.490.738	56.075.659	0	3.944.164.646
Previsión s/ Embargo Judicial	0	0	0	0	0
Total	24.774.699.305	7.506.846.365	56.075.659	4.168.883.795	28.056.586.216

El movimiento registrado de la Cartera de Préstamos y Tarjetas de Créditos al 31/12/2021 es el siguiente:

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones anteriores	Constitución de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Préstamos Normales	441.256.848.252	18.783.089.948	2.739.198.770	3.241.621.411	422.976.180.945
Tarjeta de Crédito	6.118.592.607	891.104.083	69.205.438	312.011.964	5.470.295.050
Préstamos / Refinanciados	30.652.394.776	2.142.755.707	3.655.951.419	615.250.420	25.468.938.070
Total	478.027.835.635	21.816.949.738	6.464.355.627	4.168.883.795	453.915.414.065

Depuración de la cartera de créditos:

Se han depurado de la Cartera de Créditos las cuentas que se ajustan a lo establecido en la legislación vigente: "Las cooperativas podrán desafectar de sus activos, aquellos créditos provisionados al 100%, que reúnan uno de los siguientes requisitos:

1. Inhibición General para Enajenar y Gravar Bienes, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos respectivo, sobre el deudor de la entidad.
2. Cuando el deudor ha sido declarado en Quiebra o convocatoria de acreedores.
3. Mora superior a dos (2) años. Para los créditos pagaderos en cuotas, la mora se computará a partir del vencimiento de la primera cuota.
4. Mora por un periodo mayor de un (1) año, de aquellos préstamos con saldo igual o inferior a cuatro (4) salarios mínimos mensuales."

Las cifras totales son las siguientes:

Cantidad de socios	Total saldo capital depurado en el ejercicio 2021
874	6.282.886.565

2.3. Propiedad, planta y equipo.

Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación
- Inmuebles - Terreno	0%	7.674.362.252	0	7.674.362.252
- Inmuebles - Edificios	15%	9.325.355.399	1.399.317.544	7.926.037.855
- Equipos e Instalaciones	31%	3.379.490.757	1.038.677.000	2.340.813.757
- Construcciones en Curso	0%	0	0	0
- Maquinarias y Equipos	98%	4.868.341	4.792.252	76.089
- Herramientas	99%	1.609.101	1.590.436	18.665
- Rodados	55%	813.811.850	447.203.844	366.608.006
- Muebles de Oficina	37%	934.288.631	349.380.858	584.907.773
- Equipos y Software Informáticos	28%	3.090.297.633	852.110.576	2.238.187.057
- Biblioteca, Obras de Arte y Otros	61%	39.972.355	24.383.087	15.589.268
TOTAL		25.264.056.319	4.117.455.597	21.146.600.722

2.4. Deudas financieras.

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31/12/2021, la siguiente cartera de ahorros de socios.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	137.568.702.560	765.234.731.791	749.986.609.683	152.816.824.668
Ahorro a Plazo	211.406.284.376	1.946.521.950.775	1.920.063.347.910	237.864.887.241
Ahorro Infante Juvenil	13.177.652.826	19.954.741.705	19.991.165.338	13.141.229.193
Ahorro en Suspenso	142.167.333	3.437.938.851	3.411.722.604	168.383.580
Ahorro Planificado	7.085.126.578	26.305.816.559	24.136.772.422	9.254.170.715

2.5. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por números de socios.

a) La distribución de la cartera total entre los mayores deudores.

Número de Socios	Monto y porcentaje de cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Deudores	59.886.359.248	13,17%	2.577.843.442	11,08%
50 Mayores Deudores	99.428.004.312	21,86%	6.446.042.074	27,71%
100 Mayores Deudores	118.526.308.307	26,06%	9.029.734.625	38,82%
Otros	336.239.318.924	73,94%	14.231.224.803	61,18%
Total de cartera . PRÉSTAMO	454.765.627.231	100%	23.260.959.428	100%

b) La distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas.

Número de Socios	Monto y porcentaje de cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Ahorristas	8.527.332.558	5,57%	34.646.148.659	13,31%
50 Mayores Ahorristas	22.008.032.290	14,39%	78.905.580.828	30,32%
100 Mayores Ahorristas	31.240.405.916	20,42%	106.749.606.065	41,02%
Otros	121.744.802.188	79,58%	153.510.681.084	58,98%
Total de cartera- AHORRO	152.985.208.104	100%	260.260.287.149	100%

2.6. Provisiones.

Las provisiones constituidas al cierre del 31/12/2021 son los siguientes:

<i>Concepto</i>	<i>Descripción</i>	<i>Saldo al 31-12-2021</i>
Obligaciones Fiscales	Débito Fiscal I.V.A. y Retención IVA	75.496.295
Aporte Ley 2157 INCOOP	Provisión aporte anual al Incoop 2021	549.521.746
Aportaciones a Devolver	Corresponde a los aportes de los socios excluidos	37.319.195
Honorarios Profesionales a pagar	Descuento a los socios por sus créditos judicializados, pendiente de pago a los abogados	455.316.895
Provisión Aporte Patronal	Aporte de la Cooperativa al IPS correspondiente a la planilla de dic 2021	227.938.157
I.P.S. Retención Aporte Obrero	Aporte de los funcionarios de la cooperativa al IPS correspondiente a la planilla de dic 2021	124.757.258
Aguinaldos a Pagar	Aguinaldos a pagar	15.793.706
Cuentas a pagar Tajy S.A.	Saldo a pagar a la Aseguradora por Seguros adquiridos por los socios	1.389.337.602
Cuentas a pagar Pronet S.A.	Saldo a pagar a la Entidad Pronet S.A.	89.575.176
Cuentas a Pagar HCM PAY GROUP S.A.	Saldo a pagar a la Entidad HCM PAY GROUP S.A.	27.957.195
Cheques emitidos no Cobrados	Cheques emitidos no Cobrados	388.586.277
Gastos Rifa Fin de Año	Gastos Rifa Fin de Año a pagar	214.937.246
Cuentas a pagar APP Villarrica	Cuentas a pagar APP Villarrica	11.925.709
Matrícula-Arancel M.E.C.	Matrícula Academia de Danza - MEC	39.430.000
Total de provisiones		3.647.892.457

2.7. Fondos.

Representan fondos constituidos por la Cooperativa por mandato de la asamblea ordinaria de Socios como sigue:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Formación y capacitación (70%)	518.731.732	3.463.120.089	3.694.078.512	287.773.309
Actividades sociales y recreativas (30%)	490.735.453	1.339.737.319	1.622.668.162	207.804.610
Solidaridad	10.387.766.273	2.944.384.529	1.927.125.000	11.405.025.802
Fondo p/ protección de préstamos	6.908.316.782	5.593.749.552	3.841.305.466	8.660.760.868
Otros fondos de corto plazo	17.294.302.069	8.294.138.587	8.895.128.398	16.693.312.258

3. Patrimonio.

La evolución del patrimonio neto de la Cooperativa se expone en el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital integrado	67.735.565.862	8.019.268.972	3.798.243.566	71.956.591.268
Reservas	69.889.581.100	9.041.512.304	0	78.931.093.404
Donaciones de capital	350.000.000	0	0	350.000.000
Resultado acumulado	0	0	0	0
Resultado del ejercicio	0	20.538.065.787	0	20.538.065.787
Total	137.975.146.962	37.598.847.063	3.798.243.566	171.775.750.459

4. Información referente a los resultados.

4.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas.

Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo al principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7 e) y k) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

El excedente acumulado al cierre del ejercicio 2021 totaliza Gs. 20.538.065.787, a ser distribuidos conforme lo establece el Artículo 42º de la Ley 438/94, Ley 4596/12 y la Resolución de Asamblea.

INGRESOS			
Cuentas	Operaciones con socios	Operaciones con no socios	Total
Intereses compensatorios cobrados s/ créditos	70.737.220.216	0	70.737.220.216
Comisiones cobradas s/ créditos	2.204.458.150	0	2.204.458.150
Intereses moratorios cobrados	1.016.819.423	0	1.016.819.423
Intereses punitivos cobrados	310.237.719	0	310.237.719
Intereses y accesorios s/ refinanciación	560.074.361	0	560.074.361
Comisiones cobradas s/ servicios financieros	400.391.638	0	400.391.638
Desafectación de provisiones	4.168.883.795	0	4.168.883.795
Otros ingresos operativos varios	502.877.206	0	502.877.206
Otros ingresos y servicios	59.812.928	0	59.812.928
Educación cooperativa	2.366.956.726	0	2.366.956.726
Ingresos varios	6.600.000	0	6.600.000
Intereses s/ Dep. A la vista bancos	0	39.418.449	39.418.449
Intereses s/ CDA Bancos del País	0	8.670.382.288	8.670.382.288
Dividendos en acciones y participaciones	0	157.741.947	157.741.947
Créditos liquidados por incobrables	0	1.015.819.537	1.015.819.537
Comisiones por servicios de cobranzas	0	478.387.850	478.387.850
Ingreso por venta de rifas	345.482.200	148.063.800	493.546.000
Totales	82.679.814.362	10.509.813.871	93.189.628.233

4.2. Excedentes especiales.

EGRESOS			
Cuentas	Costos directos	Costos indirectos	Total
Intereses pagados por captaciones socios	20.333.786.826	0	20.333.786.826
Intereses pagados otras Coop.	65.140.374	0	65.140.374
Comisiones pagadas por Serv. Financieros	59.879.686	0	59.879.686
Previsiones para créditos en mora	11.696.623.195	0	11.696.623.195
Otros costos por servicios financieros	2.243.502.710	0	2.243.502.710
Gastos de personal	16.575.021.180	2.106.927.656	18.681.948.836
Honorarios profesionales	3.076.265.821	391.038.386	3.467.304.207
Servicios y gastos de oficina	3.114.963.725	395.957.456	3.510.921.181
Mercadeo	1.330.831.809	169.168.191	1.500.000.000
Impuestos y tasas	1.573.205.839	199.977.476	1.773.183.315
Depreciaciones y amortizaciones	1.116.306.312	141.898.862	1.258.205.174
Gastos del consejo de administración	542.307.018	68.935.155	611.242.173
Gastos de la junta de vigilancia	289.210.869	36.762.932	325.973.801
Gastos del órgano electoral	230.329.950	29.278.306	259.608.256
Gastos de comité	1.316.622.922	167.362.033	1.483.984.955
Gastos de asamblea	135.844.235	17.267.790	153.112.025
Otros gastos de gobernabilidad	433.421.933	55.094.268	488.516.201
Gastos administrativos y operativos	798.499.086	101.500.914	900.000.000
Educación cooperativa	2.100.812.700	267.044.026	2.367.856.726
Créditos liquidados por Incobrables	330.823.413	0	330.823.413
Costos y gastos no operativos	452.070.997	57.464.837	509.535.834
Totales	67.815.470.600	4.205.678.288	72.021.148.888

Ingresos	10.509.813.871
Egresos	<u>-4.205.678.288</u>
Excedentes especiales antes del Impuesto	6.304.135.583
Impuesto a la renta 10 %	630.413.558
Excedentes especiales después del Impuesto	5.673.722.025

Excedente ordinario	14.864.343.762
	5.673.722.025
TOTAL	20.538.065.787

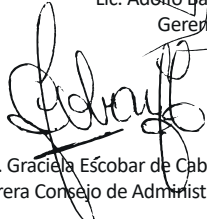
5. Hechos posteriores

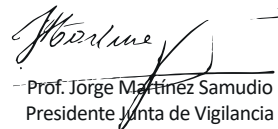
No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2021 que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial y en los resultados del ejercicio.


Lic. Adela Benítez Lovatti
Contadora


Lic. Adolfo Balbuena Fernández
Gerente General


Lic. Mirna Lovatti de Aquino
Presidenta Consejo de Administración


Lic. Graciela Escobar de Cabrera
Tesorera Consejo de Administración


Prof. Jorge Martínez Samudio
Presidente Junta de Vigilancia



Informe de la Junta de Vigilancia

PRESIDENTE	: Jorge Antonio Martínez Samudio
VICEPRESIDENTE	: Norma Griselda Alvarenga González
SECRETARIO	: Wualter Agustín Verdecchia Acosta
VOCALES TITULARES	: Norma Fernández Elvio Areco

A través de este documento, los miembros de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva COOPEDUC LTDA., presentamos a la magna asamblea general ordinaria de socios una reseña de las principales actividades realizadas en el ejercicio financiero 2021. Nuestras acciones se enmarcaron en los principios que rigen el cooperativismo, en la legislación cooperativa, en el estatuto social de la nuestra entidad y en el Plan Anual de Trabajo elaborado en coherencia con las funciones y responsabilidades del estamento.

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 84 del Estatuto Social de COOPEDUC LTDA, realizamos sesiones ordinarias una vez a la semana y extraordinarias cuando fueron necesarias. Los puntos abordados en cada sesión así como las decisiones adoptadas y otros aspectos de relevancia, constan en las respectivas actas. Así mismo, evidencian la realización de las sesiones, los registros de asistencias de los miembros y otros documentos que obran en los archivos.

Gran parte de ejercicio financiero 2021 fue afectado por restricciones adoptadas como medidas sanitarias para evitar el contagio del COVID 19. Ante esta situación, a los efectos de realizar las actividades de control, un porcentaje importante de los trabajos de control ejecutados por la Junta de Vigilancia en el primer semestre se basó en el análisis documental y en el uso de la tecnología. En este sentido, procedimos a la revisión de las resoluciones emitidas por el Consejo de Administración y de sus actas de sesiones. De la misma forma, realizamos seguimiento de las actividades realizadas por los Comités Auxiliares y Comités de Apoyo que remitían sus respectivos informes mensuales.

Las visitas a sucursales se llevaron a cabo durante todos los meses del 2021 siendo visitadas la totalidad de las mismas. En cumplimiento del Art.- 81 del Estatuto Social, realizamos arquezos de caja en todas las sucursales, en casa central y en las cajas operativas con resultados razonables, es preciso acotar que para estos controles, en todos los casos, hemos evitado obstaculizar la atención a socios que se encontraban operando en los locales. Además, procedimos al control de pagarés en base al inventario correspondiente, constatando la existencia de los documentos en las

sucursales, su resguardo y también la realización del control periódico por parte de los encargados de sucursal.

Las solicitudes de crédito así como el otorgamiento de subsidios de solidaridad fueron otros procesos objetos de control, corroborándose el cumplimiento de los requisitos exigidos para su concesión. Además se constató la aplicación del protocolo sanitario para evitar la propagación del COVID 19 en todos los locales de la Cooperativa, lo cual incidió favorablemente para disminuir casos de contagio en el seno del talento humano de la entidad. Hemos revisado los contratos de ahorro a plazo fijo, a la vista, infante juvenil y planificado, así como la digitalización de firmas no evidenciando faltas significativas. Proseguimos, con el control de la morosidad mediante verificación del reporte de mora por asesor de crédito evidenciando que éstos y los encargados de Sucursal destinan mucho tiempo en los trabajos recuperatorios. Otra acción ejecutada en el ejercicio 2021 fue el control del ingreso y exclusión de socios, constatando que ambos indicadores se enmarcan en los objetivos propuestos por la entidad.

Así mismo, hemos realizado control aleatorio de operaciones de asociados, como estrategia de prevención del lavado de activos y financiamiento del terrorismo. En este punto, es preciso agregar que las operaciones controladas contaban con documentos respaldatorios del origen de los ingresos. Controlamos el reporte de operaciones inusuales y sospechosas de todas las sucursales y casa central, en los cuales no se evidenció operaciones que puedan ser consideradas como tales.

Otro trabajo ejecutado fue el llamado a concurso para la contratación del servicio de auditoría externa. La Junta de Vigilancia cerró este proceso elevando al Consejo de Administración una tema de consultoras habilitadas, con vasta experiencia de trabajo en el sector cooperativo y que cumplen con los requisitos exigidos en el pliego de bases y condiciones.

En la gran mayoría de las sesiones, procedimos al análisis del informe semanal de tesorería, actividad que consta en las actas de sesión del estamento. Así mismo, a la lectura y análisis de los informes mensuales de Auditoría Interna, en casos que ameritaban, se solicitó y contó con la presencia del Auditor Interno. Además, analizamos informes especiales de esta área que se referían a aspectos específicos acontecidos en la entidad.

Otras actividades ejecutadas fueron:

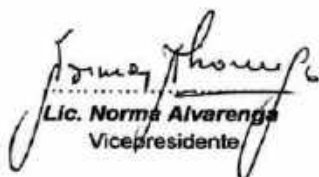
- Verificación del funcionamiento del circuito cerrado en todas las sucursales.
- Lectura y análisis de Informes de Riesgo e Informes Financieros remitidos por la Gerencia General.

- Revisión de la realización de arqueos sorpresivos por los Encargados de Sucursal.
- Acompañamiento del proceso de eliminación de documentos y bienes.
- Participación en cursos de formación con el objetivo de mejorar nuestra gestión.
- Realización de arqueos de cierre del ejercicio financiero en casa central y sucursales en coordinación con el área de Auditoría Interna.

Damos por culminado este informe de gestión, agradeciendo a los responsables y demás funcionarios de las Sucursales, de Casa Central, a todos aquellos que han colaborado para la realización de las actividades de la Junta de Vigilancia y a todos los asociados por la confianza depositada en el estamento.



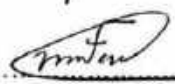
Lic. Norma Fernández
 Vocal Titular



Lic. Norma Alvarenga
 Vicepresidente

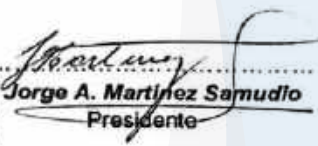


Lic. Elvio Areco
 Vocal Titular



Abog. Wualter A. Verdecchia
 Secretario





Prof. Jorge A. Martínez Samudio
 Presidente



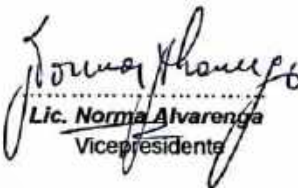
Dictamen de la Junta de Vigilancia

A la Honorable Asamblea General Ordinaria de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios COOPEDUC Ltda.:

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 75, inc. "d" de la Ley 5.501/15 y el Art. 82 del Estatuto Social de COOPEDUC LTDA., habiendo verificado y analizado la Memoria que en forma detallada informa sobre las actividades del Consejo de Administración, el Inventario, el Balance General y el Cuadro de Resultados de la institución, la Junta de Vigilancia, en su carácter de órgano contralor de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios COOPEDUC LTDA, dictamina que los mismos reflejan en forma razonable la situación patrimonial, financiera y económica al cierre del ejercicio fenecido el 31 de diciembre de 2021, conforme a las disposiciones contables, legales y estatutarias.

Por tanto, la Junta de Vigilancia recomienda su aprobación a esta Honorable Asamblea.


Lic. Norma Fernández
Vocal Titular


Lic. Norma Alvarenga
Vicepresidenta


Lic. Elvio Areco
Vocal Titular


Abog. Wualter A. Verdecchia
Secretario




Prof. Jorge A. Martínez Samudio
Presidente



Dictamen de Auditores Independientes



DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

A los Señores:

Presidente y Miembros del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia de

Cooperativa Multiactiva, Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios "COOPEDUC Ltda."

Villarrica – Guairá – Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Multiactiva, Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios "COOPEDUC Ltda."**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2021, y el estado de resultados, estado de cambios en el capital y estados de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la **Cooperativa** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, Normas contables del **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)**, así mismo, el Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, tienen la responsabilidad conjunta por la aprobación de los mismos. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros en base a nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría emitidas por **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa en los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la **cooperativa**, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Otros asuntos

Los Estados Contables al 31 de diciembre de 2020, fueron auditados por otra firma profesional. Los mismos han emitido un "Dictamen Sin Salvedad" sobre dichos estados incluida en el informe de fecha 15 de marzo de 2021.

ALCIDES
CACERES

Firmado digitalmente por
ALCIDES CACERES O LANTE
Fecha: 2022.03.01 08:50:59

DUARTE En el sitio de trabajo de los auditores

Dictamen de auditoría externa del 01/03/2022

CACERES & SCHNEIDER
Consultora

Párrafo de énfasis

Hacemos énfasis en los hechos de incertidumbre originada por la situación sanitaria global derivada de la pandemia del COVID-19 que se inició en el año 2020 con vigencia hasta la fecha de la emisión del presente dictamen. Nuestra opinión no se encuentra calificada por este hecho.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, se presentan razonablemente, respecto de todo los aspectos importantes, la posición patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva, Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios "COOPEDUC Ltda."**, al 31 de diciembre de 2021 y sus resultados y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esta fecha, de acuerdo con normas establecidas por el **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y complementados con las normas contables vigentes en Paraguay.

Según nuestro criterio y con base en el alcance del trabajo descrito, informamos que:

- a) Las cifras de los estados financieros surgen de los registros contables de la **Cooperativa Multiactiva, Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios "COOPEDUC Ltda."**, que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes aplicables (Ley del Comerciante, Ley N°125/91, Ley N°2421/04, Ley N°6380/18 y sus reglamentaciones);
- b) La **Cooperativa Multiactiva, Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios "COOPEDUC Ltda."**, ha pagado y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

ALCIDES CACERES
DUARTE

Firmado digitalmente por
ALCIDES CACERES DUARTE
Fecha: 2022.03.01 08:51:49
+5100

CÁCERES & SCHNEIDER
Lic. Alcides Cáceres
Socio

SET Mat. Prof. N° 071/20
INCOOP Res. N° 36/06 Cat. 1
REPSE N° 862
CNV Res. AE N° 035
CGR agosto/2007
BID septiembre/2007

Hohenau, 01 de marzo de 2022

Firmado digitalmente por
ALCIDES CACERES DUARTE
Fecha: 2022.03.01 08:51:49
+5100


Dictamen de auditoría externa del 6/10/2022
CÁCERES & SCHNEIDER
Consultora



Ejecución Presupuestaria 2021

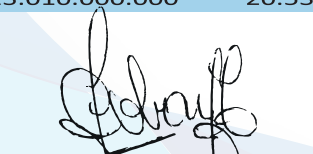
Código	Cuenta	Inicial
4.110.101.000.000	Intereses compensatorios cobrados sobre créditos	70.500.000.000
4.110.102.000.000	Comisiones cobradas	2.800.000.000
4.110.103.000.000	Intereses moratorios cobrados	800.000.000
4.110.104.000.000	Intereses punitivos cobrados	240.000.000
4.110.105.000.000	Intereses y accesorios s/refinanciación	250.000.000
4.110.201.000.000	Comisiones cobradas sobre servicios financieros	80.000.000
4.110.301.000.000	Intereses depósito a la vista	80.000.000
4.110.302.000.000	Intereses depósito a plazo	8.670.000.000
4.110.401.000.000	Desafectación de previsiones	7.500.000.000
4.110.402.000.000	Otros ingresos operativos varios	1.900.000.000
4.110.501.000.000	Ventas y servicios a socios	100.000.000
4.110.503.000.000	Educación cooperativa	3.000.000.000
4.210.101.000.000	Ingresos varios	1.200.000.000
TO TAL INGRESOS		97.120.000.000
5.110.101.000.000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	22.850.000.000
5.110.103.000.000	Intereses Pagados por Créditos Externos	500.000.000
5.110.104.000.000	Comisiones Pagadas por servicios Financieros	50.000.000
5.110.201.000.000	Previsiones para Créditos en Mora	10.385.000.000
5.110.202.000.000	Previsiones para Otros Acivos de Riesgo	200.000.000
5.110.301.000.000	Otros Costos por Servicios Financieros	3.000.000.000
5.110.401.000.000	Gastos de Personal	19.500.000.000
5.110.402.000.000	Honorarios	3.500.000.000
5.110.403.000.000	Servicios y Gastos de Oficina	4.000.000.000
5.110.404.000.000	Mercadeo	1.500.000.000
5.110.405.000.000	Impuestos y Tasas	3.000.000.000
5.110.406.000.000	Depreciaciones y Amortizaciones	2.500.000.000
5.110.501.000.000	Gastos del Consejo de Administración	700.000.000
5.110.502.000.000	Gastos de la Junta de Vigilancia	350.000.000
5.110.503.000.000	Gastos del Órgano Electoral	300.000.000
5.110.504.000.000	Gastos de Comités	1.600.000.000
5.110.505.000.000	Gastos de Asamblea	115.000.000
5.110.506.000.000	Otros Gastos de Gobernabilidad	650.000.000
5.120.201.000.000	Gastos administrativos y operativos	900.000.000
5.120.301.000.000	Educación Cooperativa	3.000.000.000
5.130.301.000.000	Gastos y Pérdidas eventuales	5.000.000.000
5.210.101.000.000	Costos y Gastos no Operativos	510.000.000
TO TAL EGRESOS		84.110.000.000
6.110.101.000.000	Excedentes del Ejercicio	13.010.000.000



Lic. Adela Benítez Lovatti
Contadora


Lic. Adolfo Balbuena Fernández
Gerente General

Aumento	Disminución	Final	Ejecutado	% Ejecutado
0	0	70.500.000.000	70.737.220.216	100.34%
0	0	2.800.000.000	2.204.458.150	78.73%
0	0	800.000.000	1.016.819.423	127.10%
0	0	240.000.000	310.237.719	129.27%
0	0	250.000.000	560.074.361	224.03%
0	0	80.000.000	400.391.638	500.49%
0	0	80.000.000	39.418.449	49.27%
0	0	8.670.000.000	8.670.382.288	100.00%
0	0	7.500.000.000	4.168.883.795	55.59%
0	0	1.900.000.000	1.676.438.690	88.23%
0	0	100.000.000	59.812.928	59.81%
0	0	3.000.000.000	2.366.956.726	78.90%
0	0	1.200.000.000	978.533.850	81.54%
0	0	97.120.000.000	93.189.628.233	95.95%
0	1.500.000.000	21.350.000.000	20.333.786.826	95.24%
0	30.000.000	470.000.000	65.140.374	13.86%
30.000.000	0	80.000.000	59.879.686	74.85%
1.500.000.000	0	11.885.000.000	11.696.623.195	98.42%
0	0	200.000.000	0	0.00%
0	0	3.000.000.000	2.243.502.710	74.78%
0	0	19.500.000.000	18.681.948.836	95.80%
0	0	3.500.000.000	3.467.304.207	99.07%
0	0	4.000.000.000	3.510.921.181	87.77%
0	0	1.500.000.000	1.500.000.000	100.00%
0	0	3.000.000.000	2.403.596.873	80.12%
0	0	2.500.000.000	1.258.205.174	50.33%
0	0	700.000.000	611.242.173	87.32%
0	0	350.000.000	325.973.801	93.14%
0	0	300.000.000	259.608.256	86.54%
0	0	1.600.000.000	1.483.984.955	92.75%
85.000.000	0	200.000.000	153.112.025	76.56%
0	85.000.000	565.000.000	488.516.201	86.46%
0	0	900.000.000	900.000.000	100.00%
0	0	3.000.000.000	2.367.856.726	78.93%
0	0	5.000.000.000	330.823.413	6.62%
0	0	510.000.000	509.535.834	99.91%
1.615.000.000	1.615.000.000	84.110.000.000	72.651.562.446	86.38%
0	0	13.010.000.000	20.538.065.787	157.86%


Lic. Mirna Lovatti de Aquino
Presidenta Consejo de Administración


Lic. Graciela Escobar de Cabrera
Tesorera Consejo de Administración


Prof. Jorge Martínez Samudio
Presidente Junta de Vigilancia

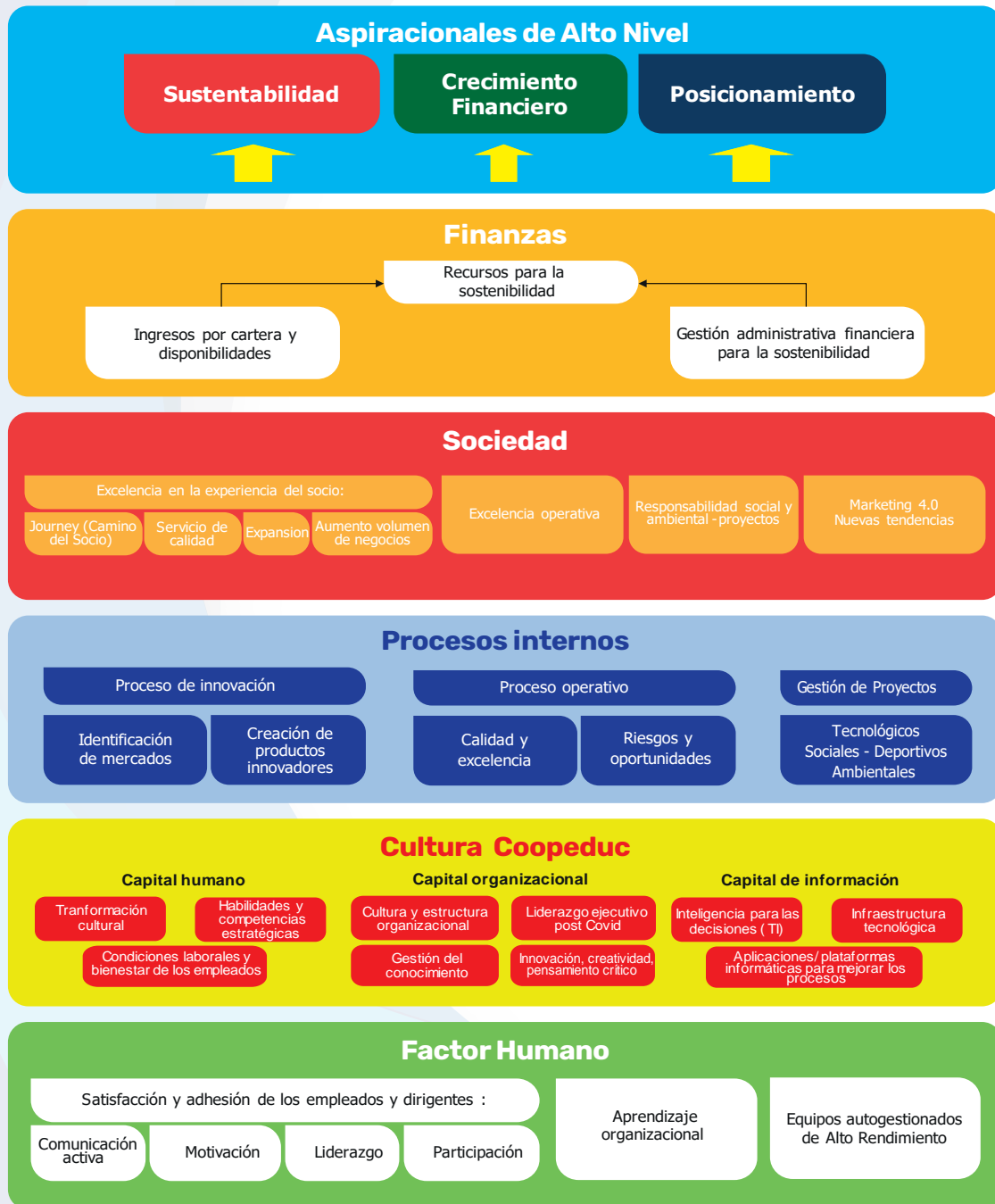


Propuesta de Distribución de Excedentes

RUBROS	EXCEDENTE ORDINARIO		EXCEDENTE ESPECIAL		TOTAL EXCEDENTES
		14.864.343.762		5.673.722.025	20.538.065.787
RESERVA LEGAL	25%	3.716.085.941	25%	1.418.430.506	5.134.516.447
RESERVA ESPECIAL	25%	3.716.085.941	25%	1.418.430.506	5.134.516.447
FONDO DE EDUCACIÓN	20%	2.972.868.752	20%	1.134.744.405	4.107.613.157
APORTE A FEDERACIÓN	3%	445.930.313	3%	170.211.661	616.141.974
FONDO DE GARANTÍA	2%	297.286.875	2%	113.474.441	410.761.316
FONDO - MANTENIMIENTO CENTRO EXP.	5%	743.217.188	5%	283.686.101	1.026.903.289
RETORNO S/ OPERACIONES	10%	1.486.434.376	10%	567.372.203	2.053.806.579
RETORNO S/ APORTES	10%	1.486.434.376	10%	567.372.203	2.053.806.579
TOTAL	100%	14.864.343.762	100%	5.673.722.025	20.538.065.787

El Consejo de Administración sugiere a la asamblea que los excedentes distribuidos sobre operaciones y aportes sean capitalizados en aportaciones de capital y fondos de solidaridad, sepelio personal, salud y deportes.

Mapa de Proyección Estratégica





Plan Operativo 2022

	Estrategia
Finanzas	
Crecer 10 % en activos.	Crecimiento.
Acrecentar 10 % el patrimonio neto.	Solvencia.
Sumar 10 % a la cartera de ahorros.	Crecimiento.
Adicionar 12 % a la cartera de préstamos.	Crecimiento – Productividad.
Superar 2 % de rentabilidad sobre promedio de activos.	Productividad – Resultados.
Mantener tasas activas y pasivas competitivas.	Competitividad – Resultados.
Conservar mora inferior al 6,5 %.	Productividad – Resultados.
Contar con liquidez por encima de obligación regulatoria.	Productividad – Resultados.
Sociedad	
Depurar membresía inactiva - generadora de costos.	Reducción de costos.
Actualizar datos de socios.	Satisfacción y lealtad del socio.
Medir y analizar grado de satisfacción del socio.	Satisfacción y lealtad del socio.
Otorgar becas.	Educación - Responsabilidad social.
Reportar acciones sociales.	Comunicación institucional.
Impulsar esfuerzos de la central CERECOOP en el desarrollo rural de la región.	Servicio de calidad – Responsabilidad social.
Adicionar una vaca mecánica más al proyecto “Nutrición con soja”.	Responsabilidad social.
Implantar sistema de administración de riesgos ambientales y sociales (SARAS).	Responsabilidad social.
Consolidar imagen institucional.	Comunicación institucional.
Procesos e infraestructura	
Mantener procesos certificados por Norma ISO 9001:2015.	Calidad y excelencia.
Revisar continuamente los procesos, aprovechando oportunidades y minimizando riesgos.	Administración de riesgos y oportunidades.
Contar con cableado de redes y otros equipos adecuados a la necesidad de la organización.	Infraestructura tecnológica.
Analizar estado de softwares del negocio.	Administración de riesgos y oportunidades.
Gobierno corporativo y talento humano	
Entrenar cuadros directivos y colaboradores, con énfasis en finanzas.	Aprendizaje organizacional – Resultados sociales y económicos.
Influir positivamente en el sector cooperativo.	Participación e incidencia en el sector.
Fomentar óptimo relacionamiento con organismos de la sociedad civil.	Participación e incidencia en el sector.
Comunicar con eficacia a todo tipo de cliente – interno/externo.	Comunicación institucional.
Pensamiento crítico.	Aprendizaje organizacional.



Proyecciones de crecimiento

PROYECCIONES DE CRECIMIENTO	
RUBRO	PORCENTAJE
ACTIVO TOTAL	10%
PATRIMONIO NETO	10%
CARTERA DE CRÉDITO	12%
CARTERA DE AHORRO	10%

INVERSIONES 2022	
RUBRO	MONTO
TERRENOS Y/O EDIFICIOS Obras edilicias, Centro agrícola. Otras oportunidades de inversión	2.000.000.000
MAQUINAS Y EQUIPOS Muebles y equipos de oficina, generadores eléctricos	1.000.000.000
EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMÁTICOS Cableado, centro de contingencia, otras infraestructuras y softwares inherentes.	3.000.000.000
VEHÍCULOS Renovación de vehículo por uso u obsolescencia	200.000.000
OTRAS INVERSIONES Otras oportunidades favorables de inversión	500.000.000
TOTAL INVERSIÓN ESTIMADA	6.700.000.000



Presupuesto 2022

INGRESOS		2022
4110101000000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	80.000.000.000
4110102000000	Comisiones Cobradas	2.500.000.000
4110103000000	Intereses Moratorios Cobrados	1.000.000.000
4110104000000	Intereses Punitivos Cobrados	300.000.000
4110105000000	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	300.000.000
4110201000000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	500.000.000
4110301000000	Intereses Depósito a la Vista	50.000.000
4110302000000	Intereses Depósito a Plazo	7.300.000.000
4110401000000	Desafectación de Provisiones	3.500.000.000
4110402000000	Otros Ingresos Operativos Varios	2.000.000.000
4110501000000	Ventas y Servicios a Socios	100.000.000
4110503000000	Educación Cooperativa	4.000.000.000
4210101000000	Ingresos Varios	1.000.000.000
TOTAL INGRESOS		102.550.000.000

EGRESOS		2022
5110101000000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	24.000.000.000
5110103000000	Intereses Pagados por Créditos Externos	500.000.000
5110104000000	Comisiones Pagadas por servicios Financieros	300.000.000
5110201000000	Provisiones para Créditos en Mora	14.000.000.000
5110202000000	Provisiones para Otros Activos de Riesgo	300.000.000
5110301000000	Otros Costos por Servicios Financieros	2.200.000.000
5110401000000	Gastos de Personal	22.500.000.000
5110402000000	Honorarios	3.500.000.000
5110403000000	Servicios y Gastos de Oficina	3.500.000.000
5110404000000	Mercadeo	2.000.000.000
5110405000000	Impuestos y Tasas	2.500.000.000
5110406000000	Depreciaciones y Amortizaciones	2.200.000.000
5110501000000	Gastos del Consejo de Administración	750.000.000
5110502000000	Gastos de la Junta de Vigilancia	400.000.000
5110503000000	Gastos del Órgano Electoral	350.000.000
5110504000000	Gastos de Comités	1.800.000.000
5110505000000	Gastos de Asamblea	100.000.000
5110506000000	Otros Gastos de Gobernabilidad	400.000.000
5120201000000	Gastos administrativos y operativos	1.000.000.000
5120301000000	Educación Cooperativa	4.000.000.000
5130301000000	Gastos y Pérdidas eventuales	100.000.000
5210101000000	Costos y Gastos no Operativos	600.000.000
TOTAL EGRESOS		87.000.000.000
EXCEDENTES		15.550.000.000

Presentación	3
Convocatoria a Asamblea Ordinaria	4
Memoria del Consejo de Administración	5
Coopeduc Ltda.	9
Gestión de calidad certificada por Norma ISO 9001:2015	10
Gobierno corporativo	11
Nómina de estamentos directivos	13
Nómina de colaboradores	18
Valores y principios cooperativos	23
Primer principio	24
Segundo principio	38
Tercer principio	41
Cuarto principio	42
Quinto principio	43
Sexto principio	45
Séptimo principio	46
Otras Actividades Desarrolladas en el 2021	51
Indicadores Financieros	54
Balance General por Sucursales	56
Cuadro de Resultados por Sucursales	62
Notas a los Estados Contables al 31/12/2021	68
Informe de la Junta de Vigilancia	80
Dictamen de la Junta de Vigilancia	83
Dictamen de Auditores Independientes	84
Ejecución Presupuestaria 2021	86
Propuesta de Distribución de Excedentes	88
Mapa de Proyección Estratégica	89
Plan operativo 2022	90
Proyecciones de Crecimiento	91
Presupuesto 2022	92



www.coopeduc.com.py

**Casa Central
Villarrica, Guairá**

Mcal. Estigarribia N° 702 y Humaitá
Tel: (0541) 42521 / 41729 / 43626

Independencia

Mcal. López e/ Saavedra e Yrendague
Tel: (0548) 265 620 / 0982 863 000 / 0972 241 615

Caazapá

Padre Adolfo Zaracho e/ Cnel. Bogado y Luis A. de Herrera
Tel: (0542) 232 676 / 0982872000 / 0972241616

Mauricio J. Troche

Juan Ramón Chávez e/ Cnel. Oviedo y Virgilio R. Legal
Tel: (0550 20020) / 0982 861 000 / 0972 241 617

Tebicuary

Urbanización a 120 m al sur del tanque de ESSAP
Tel: (0553) 254 464 / 0982 866 000 / 0972 241 618

Iturbe

Buenos Aires e/ Asunción y Yegros
Tel: (0546) 256 586 / 256 622 / 0982 868 000 / 0972 241 619

San Juan Nepomuceno

Gral. Bernardino Caballero esq. Humaitá
Tel: (0544) 320 625 / 0982 865 000 / 0972 241 620

Yataity

Cnel. Bogado e/ Pa'í Hadra y Mcal. Estigarribia
Tel: (0549) 20070 / 0982 210 800 / 0972-241621

Paso Yobái

Avda. Nuestra Señora de la Asunción y José Dolores Resquín
Tel: (0552) 252 354 / 0982 867 000

Juan León Mallorquín

Avda. Gral Bernardino Caballero c/ 14 de mayo
Tel: (0675) 265 777 / 0982 859 000 / 0972 241 623

Caaguazú

Manuel A. Godoy esq. Boquerón
Tel: (0522) 40733 / 0982 864 000 / 0972 241 624

Ciudad del Este

Avda. San José N° 376, Km 7 – Barrio Ciudad Nueva
Tel: (061) 576 712 / 0981-190376 / 0971-869153

Horario de Atención: De Lunes a Viernes de 08:00 a 16:00 hs.
Sábados de 07:00 a 11:00 hs.

Coronel Oviedo

1 de Marzo y Guairá
Tel: (0521) 200 077 / 0983 107 590 / 0973 859 839

Horario de Atención

De Lunes a Viernes de: 07:00 a 12:00 hs., 13:00 a 15:15 hs. / Sábados de: 07:00 a 11:00 hs.

www.coopeduc.com.py



/coopeduc ltda.